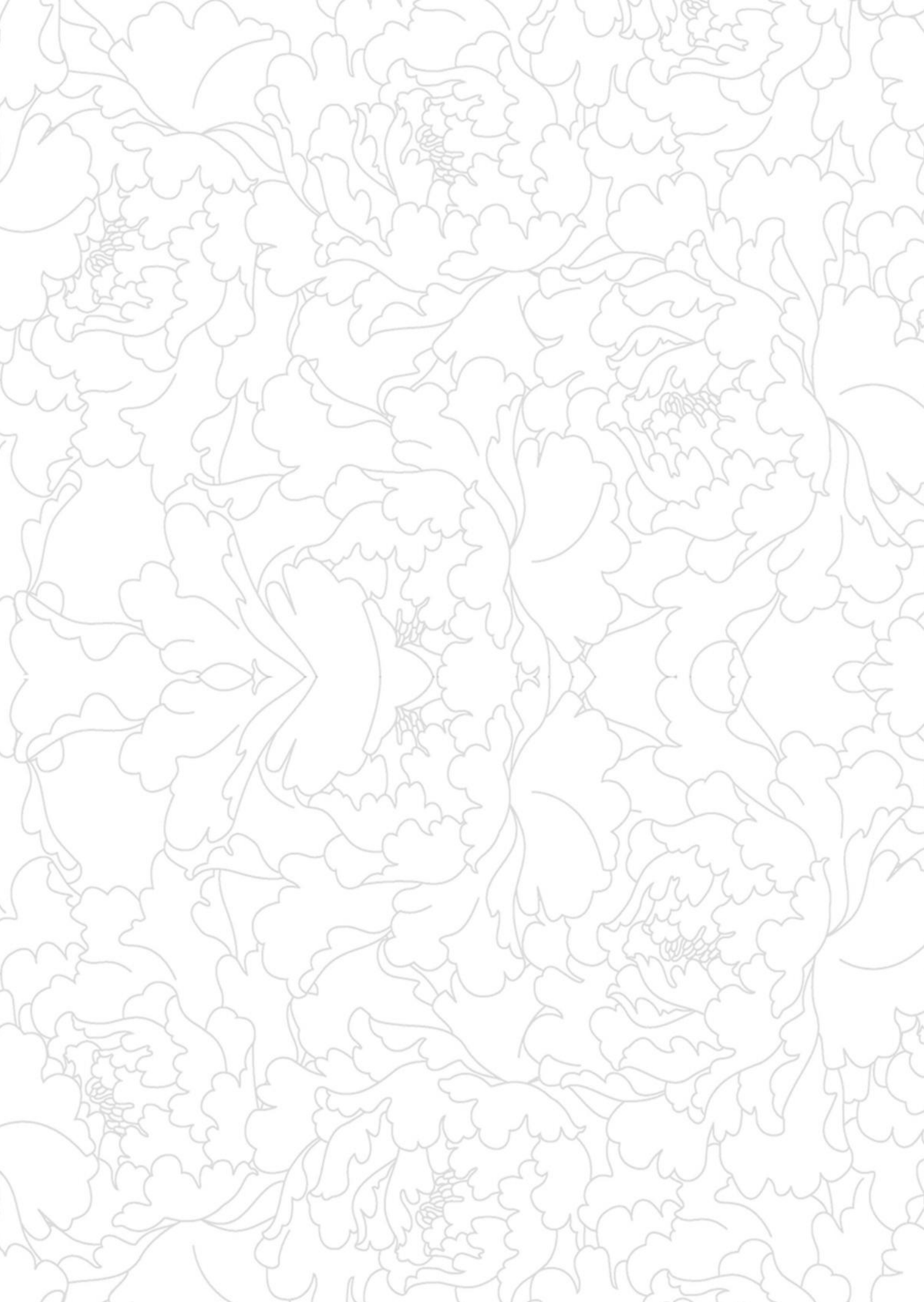


资源共享 优势互补

专业分工 职业经营



理想连线



Ideal-link

理想连线 2024年年刊

主办 Sponsor: 理想连线企业集团

监审 Consultant: 理想连线党委

总编 Assistant Editor: 金晓月

主编 Chief Editor: 王景超 杨 锐

编委 Editorial Committee: 黄秀慧 赵崇高 李小虎 马 萍

监制 Supervise: 理想连线群团文宣室

编辑电话 Edit Phone: 0571-56075290

设计单位 Organizer: 浙江理想连线企业策划有限公司

美术编辑 Art Editor: 蔡海文 方胜男

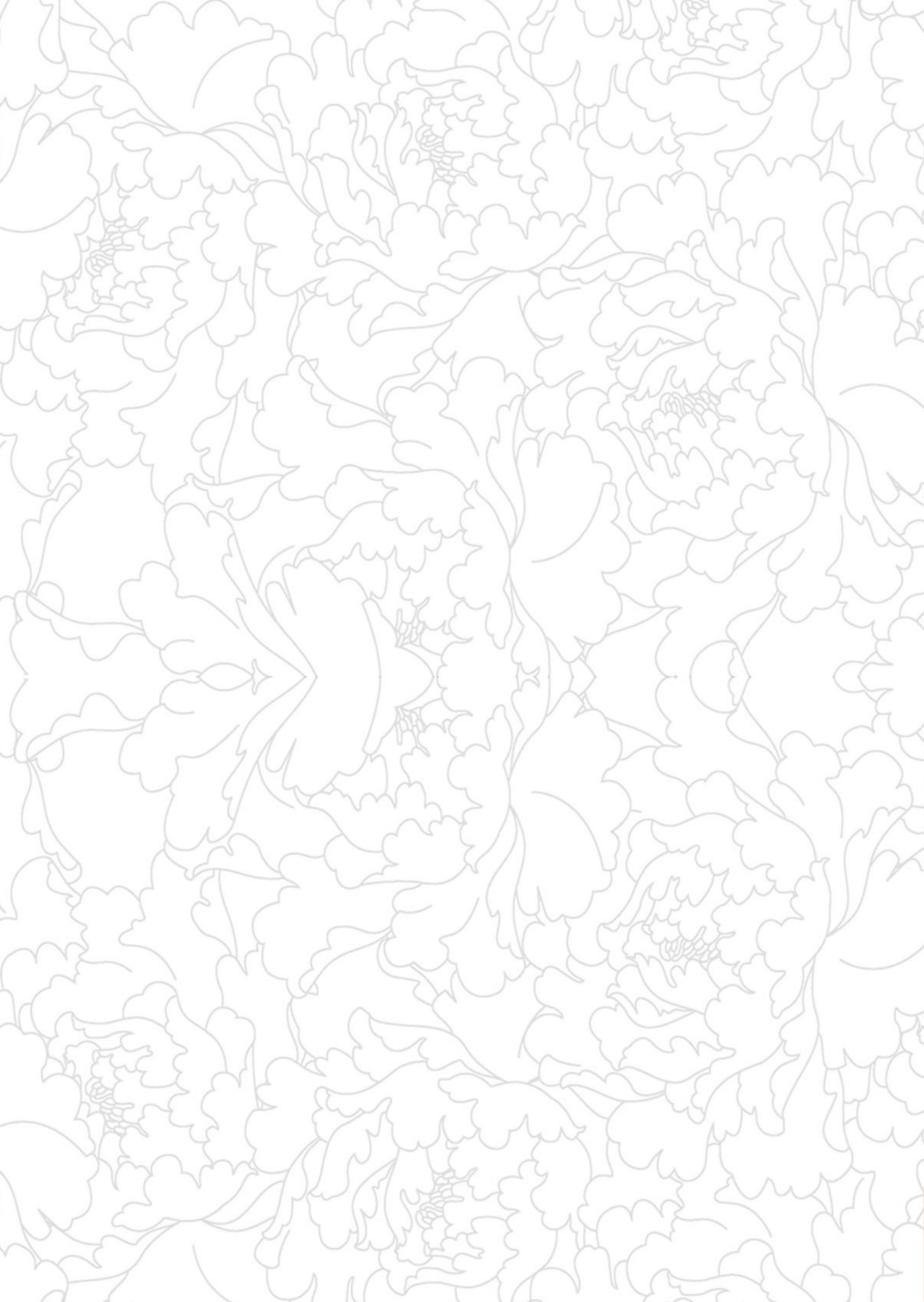
联系电话 Contact Number: 0571-56075190



版权所有 本刊图文非经理想连线企业集团同意不得刊载

作者投稿相关声明:

凡接受本刊邀稿或向本刊投稿经采用者,所采用的文稿除可刊登在本刊外,著作人需同意将文稿内容通过网络传播,若有不同意见者,应提前声明或告知。



星霜荏苒，居诸不息
独属于 2024 年的时间刻度
清晰记录了这一年的每一步足迹

这一年，我们勤耕不辍
从“去泡沫”到“挤泡沫”
从“深挖潜”到“广积粮”
我们共同扛起责任，拼尽全力冲锋
既稳步深耕，又创新求索
呈现出了稳中有进、进中向好的良好态势
我们在实践中感悟
“艰难困苦，玉汝于成”的真谛

这一年，我们弦歌不辍
理想花开，公益足迹愈加深广
不懈履职，荣誉光环更为闪亮
勇攀高峰，行业影响力稳步提升
我们在奋斗中领悟
“戮力同心，众志成城”的道理

心之所向，必当竭力前往
道之既定，唯有披荆斩棘
在即将到来的 2025
以长远规划为指引、谋篇布局
以苦练内功为抓手、固本强基
蛰伏、蓄势
终将驶入明媚温暖的春天

IDEAL-LINK

CONTENTS



目录

01

笃行善思 PAGE 01
深耕固本强基

02

凝心聚力 PAGE 23
文化精彩纷呈

03

理想花开 PAGE 35
情怀历久弥新

04

奋楫扬帆 PAGE 43
启程再谱新篇

01

笃行善思

PONDER

深耕
固本强基

面对当前复杂严峻的经济形势
以及持续低迷的行业环境
理想连线旗下各企业将“紧练内功”一以贯之
以长远规划为指引、谋篇布局
以苦练内功为抓手、固本强基
并不断加大修炼内功的力度
积极调整战略，深入研判对策
在危机中稳舵定向、以御风雨
深挖潜、广积粮
直至踏雪破冰、晓喻新生



建友咨询

跻身全国百强民企

揽获综合资信甲级

“早上好”品牌深入人心

“廉洁阳光”模型创新助力



荣阳咨询

跻身全国工程咨询
民企百强入选首批行业
典型经验名单

资信荣誉更升一级



业务版图再拓疆土



一、行业认可度提升 品牌排名再创新高

据中国工程咨询协会排序及公布，首次跻身全国工程咨询民企百强，名列全国第93名、浙江省第9名，入选第一批杭州市工程造价咨询行业改革发展典型经验名单，提升了行业认可度，为后续的市场开拓提增信心，稳定企业在工程咨询服务行业的业务根基。



二、新增综合资信甲级 进阶布局平台建设

2024年度企业新增工程咨询综合资信甲级，覆盖工程咨询、工程监理、造价咨询、招标代理等全业务板块，进一步夯实平台基础，助力企业增强全过程工程咨询发展的软性竞争优势。



三、规范部门管理 深化平台建设

年度新增区域合伙人十余个，总计突破80个。除浙江省及周边省市业务多元化覆盖外，业务区域新增福建、湖南两个省份，继续致力打造“立足浙江，辐射全国的卓越建设工程咨询顾问与管理服务事业平台”。



四、工程咨询先锋 智创行业未来

紧跟国家政策及市场需求变化，专业底蕴深厚，深入浅出，积极进取，实现业务横跨12个省份的广泛覆盖，坚持五大中心联动经营管理策略，通过高效的资源整合和协同作战，以卓越服务和创新管理引领工程咨询行业的未来发展。

2024年，荣阳品牌文化持续输出，“早上好”品牌深入人心。以“雅安早上好”为纽带，持续为十余家平台企业赋能品牌建设。

一、“三美主义”赋能安全质量品牌

以雄安新区公服公司日趋成熟的安全质量管理措施以及高质量建设的需求为契机，工程管理中心为公服公司量身打造了“走进雄安，遇见美好”安全质量文化品牌，寓意美好雄安（未来之美，宜居之美，生态之美）、美好公服（建筑之美，配套之美，服务之美）、美好生活（获得感之美，幸福感之美，安全感之美）三美主义。在理论实践中，通过设计制定文化品牌工作方案，总结工作成果，倒逼工作机制优化，有效完善理论成果并持续性丰富实践，精心打造雄安新区安全质量管理品牌矩阵。

二、咨询产品模块化实现高效改革

荣阳咨询以十余年评估咨询理论为基础，以客户需求视角进行产品优化改革，将咨询产品进行模块化整合，实现产品适配性更强、服务性价比更高、成果适用性更好的产品矩阵。构建完成了涵盖评估咨询、驻场咨询、保险风控、运营安全及完美交付咨询等六大类别的模块库，细分服务内容、团队配置、解决方案、运营流程、工作计划、输出成果及保障措施。让产品更加适配，让服务更加精准，让成果更加有效。

三、廉洁阳光模型助力常态化管控

企业不断沉淀廉洁管控经验，创新性地将阳光与廉洁文化相融合，形成了包括“党建引领，政治引廉”、“理念升级，创新赋廉”、“公开透明，监察督廉”、“生态持续，企风正廉”、“比学赶超，标杆树廉”、“稳健可靠，制度固廉”、“以身作则，上率下廉”的廉洁阳光模型，健全了“十廉工程，六位防护，三控一溯”的廉洁常态化管控体系，构筑了“廉善、廉能、廉敬、廉正、廉法、廉辨”的六廉新风尚，助力公司廉洁管理科学化、标准化、阳光化。



资信荣誉再上一级

斩获省、市级
信用示范管理企业



技术中心持续发力

年内发布以《高品质住宅测评规程》为代表的各类团体标准3份



厚积薄发终结硕果

获评杭州市级企业技术中心



市政公建遍地开花

年度新进项目地域跨度北起大兴安岭，南至海南三亚，东到新疆喀什，西至舟山群岛



蟠龙管理

荣誉铸就诚信丰碑

实力印证卓越品牌

主攻阵地向好发展

省市级荣誉荣耀加冕



荣阳监理

一、3A级诚信称号成功延续

凭借卓越的企业信誉和出色的履约能力，连续荣获浙江省AAA级“守合同重信用”企业称号，并于2024年成功延续。这代表着蟠龙管理的企业实力和信誉体现，同时对蟠龙管理增强社会公信力、提升企业核心竞争力具有积极作用，蟠龙管理定将秉承诚信为本的经营理念，不断提升自身实力和服务水平，为客户提供更加优质、可靠的建设工程管理服务。

二、行业荣誉成果纷至沓来

年度内相继获得数十项建设工程奖项，不仅是对公司专业能力和项目管理水平的认可，也标志着蟠龙管理在建设工程领域不断取得进步与显著成就。严格遵循行业标准与规范，确保工程质量与安全，实现项目管理的精细化与高效化，为社会贡献更多优质、安全、可靠的建设成果。

三、人才梯队建设凸显成效

在管理机制上，蟠龙管理构建和谐的人才发展环境和企业文化，打造以人为本的企业发展模式，注重人才培养和干部队伍建设，建立了完善的人才激励机制和培训体系，激发员工竞聘上岗，激活个人优势，实现干部力量输出，为员工提供长期的职业发展规划。

四、生产管理体系稳步建设

高效运营管理能够确保企业稳定、快速地发展。蟠龙管理拥有完善的流程管理和优化的资源配置，实现精细化管理，提高市场竞争力，并在浙江省建筑市场监管公共服务系统监理信用评价序列始终排名前列，体现了较强的抗风险能力及良好的社会美誉度。

一、工程管理与技术创新——“技术+服务”探索与实践

荣阳监理作为有资深技术力量沉淀的监理企业，于2024年推出“技术+服务”新模式，深入理解行业监管需求与行业对优质监理的渴望，在浙江省建筑企业信用管理评分中名列前茅。同时探索监理助力评杯创优的新支点，成功实践落地省市级杯以上奖项9个，市级以上标化荣誉11个，实现以“技术筑基，用服务见长”的品牌力转化。

二、数智化发展——全相平台与嵌入式物联网应用

企业依托“公务云2.0”全相交平台进行全天候智能化办公管理，提高了部门组织协同力，优化了企业运营流程，于2024年进一步升级将“互联网”与“物联网”嵌入式结合，采用了无人机巡查，智能摄像头实时旁站等数智化工具，将项目一线数据传导至平台后端实现大数据计算风险评估，实现了盲时监理。解决了传统监理企业切片式监理的弊端，以“万物智联”为下一个目标，引领企业向建筑数智化时代监理企业转型。

三、新业务的研发——荣阳监理的第二增长曲线

荣阳监理于行业下行期勤修内功，深刻思考行业动向，积极投身存量房市场。探索荣阳监理的第二增长曲线，推出了“千城千面”城市更新与老旧小区改造监理服务计划，成功参与了共计100万方以上的城市更新项目，积极思变研发针对“大而全”与“小散修”不同的业务服务模式，实现穿透监理业务模式的迭代开发。

四、主攻阵地向好发展——中标或交付地标性项目

2024年荣阳监理主攻政府公投市场，并相继中标大型城市更新项目、大型超高层地标建筑、大型市政管网工程等，政府投资项目份额已经超过企业新增合同额的80%，公投市场在稳步向好发展，荣阳品牌地位正在重新恢复。

浙江省
科技型中小企业浙江省AAA级
“守合同重信用”企业数十项
建设工程奖项



荣阳设计

技术队伍持续壮大

直属两院携手并进



商业版图稳健扩张

雁阵行动蓄能飞翔



浙城检测

一、塑造品牌形象 提升品牌价值

凭借稳扎稳打的风格，荣阳设计逐渐在设计圈内站稳脚跟。随着业务不断开拓，荣阳设计以其良好的技术水平塑造品牌形象，以其优质的服务态度提升品牌价值。

二、壮大技术队伍 夯实技术力量

行业寒冬之下，逆势引进有经验、有资历的注册师人才，夯实本部技术力量。以技术力量作为驱动力，深挖传统业务，探索新型业务，为荣阳设计在健康且可持续发展的道路上，打下坚实的基础。

三、两大院携手并进 全力打造品牌化

2024年通过优化组织架构，调整为“建筑设计院”与“城乡规划院”两大直属院，深耕业务拓展，在规划业务板块再做突破，建筑设计板块更进一步，全力打造品牌化的前端业务产业链。



一 向“新”而行 以“质”致远

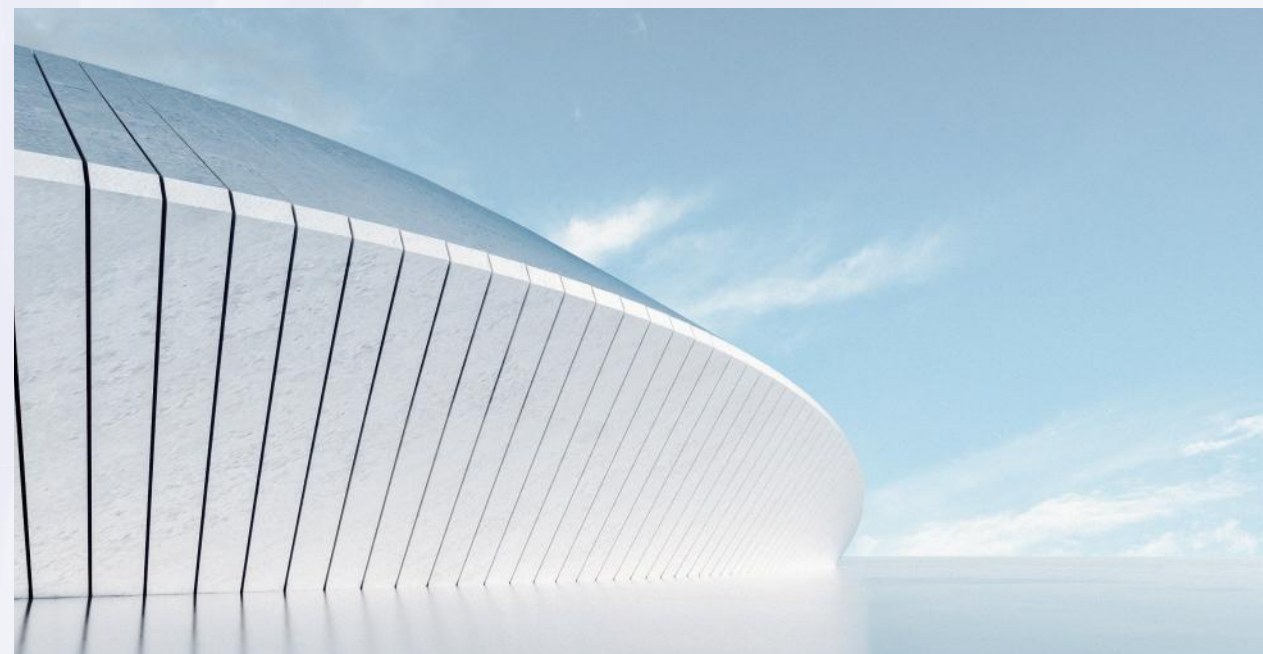
目前基建投资增速总体呈放缓趋势，整体市场空间不足，企业不断加强对于新业务板块的探索，业务范围新增物业管理、物业服务评估板块，积极寻找新的业务增长点。企业坚持打造高性价比、高周转率的专业技术人才队伍，以品质赢市场，以口碑树品牌，追求长远发展。

二 商业版图扩张 品质客户突破

2024年浙城检测商业版图持续深化扩张，成功挺进四川、山东、西安、新疆等地，逐步实现全国化布局，并且与多家优质央企、港资企业达成合作，构建多元化的客户群，确保企业平稳运转，不断提升行业影响力。

三 “新雁”振翅 “雁阵”齐飞

作为一家年轻化的中小企业，在2024年重新出发，秉持着昂扬的斗志，并且大力培养和启用年轻干部，陆续实现了管理团队的重新搭建，进一步完善职能部门和附建组织队伍建设，为企业发展注入强大动力，共同助力企业在日益激烈的市场竞争中突出重围。





蟠龙审计

管理体系愈加完善

荣誉资质赋能发展

★ 专业队伍支撑 涵盖领域更广

拥有一批经验丰富的咨询服务专业队伍，其中高级工程师人数达30余人，国家级注册师40余人，涵盖房屋建筑、水利水电、公路交通、投资咨询等。

★ 五大管理体系 实现科学管理

建立了完善的质量管理、环境管理、职业健康安全管理、企业诚信管理、信息安全管理五大管理体系。



★ 资信荣誉升级 赋能品质发展

获得2024年浙江省AAA级“守合同重信用”公示企业，企业资信等级AAA级，浙江省工程造价资信企业动态信用AAAAA级，中国建设工程造价管理协会信用等级AAA级等荣誉。

★ 业务模块



多元创意铸口碑

精诚服务助发展



连线策划

一 多元创意，荣耀非凡

策划设计中心构建起多元服务体系：品牌全案精准定位、活动策划精彩呈现、平面设计独具匠心、影视后期震撼视觉、新媒体运营流量爆棚，以点拓面继续深入服务外部活动50余场，实现年度增值创收超额完成达167%，全媒体业务服务新增合同额同比增长145%，并与浙江省招标投标协会、西湖区总工会、区卫健局、区政协、区审管办、区市场监管局以及西湖区各镇街等机关单位建立长久合作关系。



二 精准识才，匠心育才

人力资源中心以人才引进和人才培养为主要职能，全方位雕琢员工素养与能力，开展管培生岗前集训、迎新结业、拜师活动、形体礼仪、商务礼仪、管理思维等系列培训课程，同时，积极引进外部讲师为集团干部的成长注入强劲动力，更联合区总工会及行业协会，聚焦建工领域开展专业化课程培训，全力配合集团“修内功”战略，促进全员能力提升。



三 品质服务，高效护航

总务保障中心坚守“服务第一”，在健康餐饮、安保、物管、商务出行等方面全方位提供保障：各类活动的场地布置及餐饮接待都能做到井然有序，物资集采服务更是凭借专业采购团队丰富的经验及广泛的资源网络，严格筛选出优质供应商，争取更优惠的价格，并在物流配送、合同管理、售后服务等环节进行统筹协调，实现采购流程的标准化与规范化，助力企业与组织高效运转。





连线网络

深入探索平台优化重构

发力开辟连线第二产业



一、平台优化，功能深化

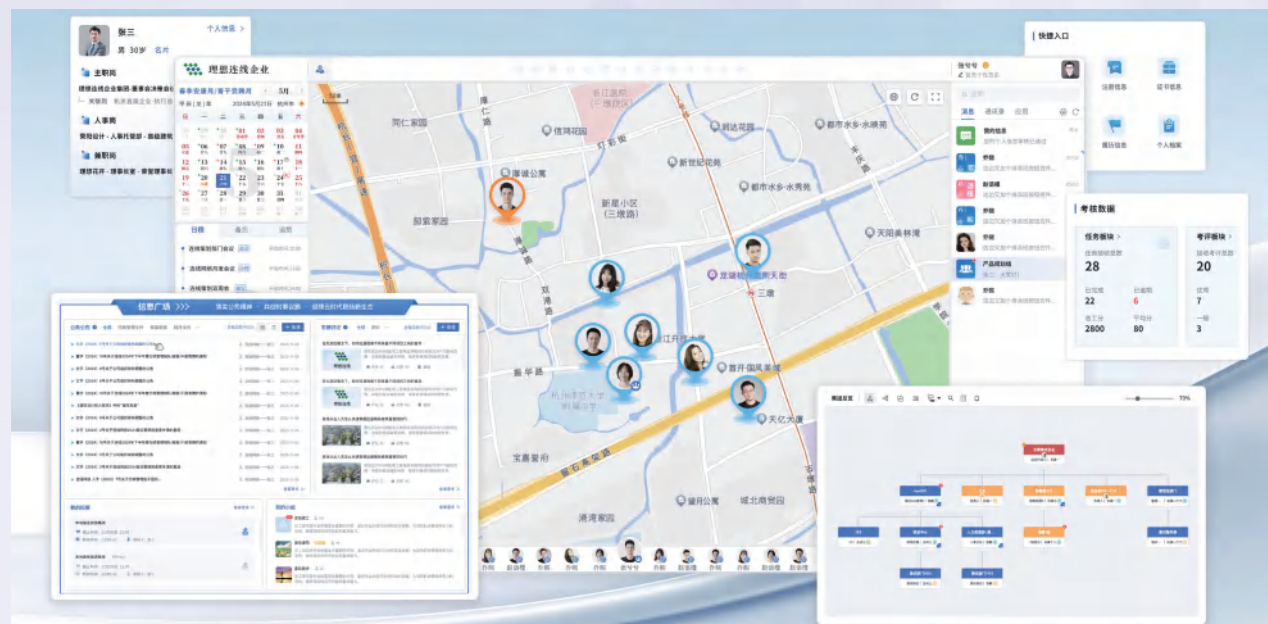
持续优化“公务云”办公平台，完善平台应用功能，提供记录管理者及员工日常工作的原始数据，丰富职场行为职业画像；收集并挖掘集团及连线各企业内生需求，围绕人事管理、资金出纳、行政事务、经济合同等事务的管控场景，切实满足内部管理需求，同时就平台重构进行更深入探索。

二、平台重构，数智提升

筹备启动“组织机构运营信息全交互平台”重构计划，全面提升数据安全及信息处理效率，优化用户交互体验，提高系统稳定性，将向社会小范围输出产品的目标提上日程，为开辟连线第二产业发展、发掘新的业务增长点做好充分准备。

三、人才培养，团队强化

根据企业不同阶段优化人才队伍，选拔并培养合适的管理人才，并结合发展方向将现有团队拆分、重组，力争打造职业化管理团队，为网信集团长远发展及“组织机构运营信息全交互平台”的推出夯实基础。



行业思享

“荣耀向阳”——荣阳监理高质量发展的探索与实践

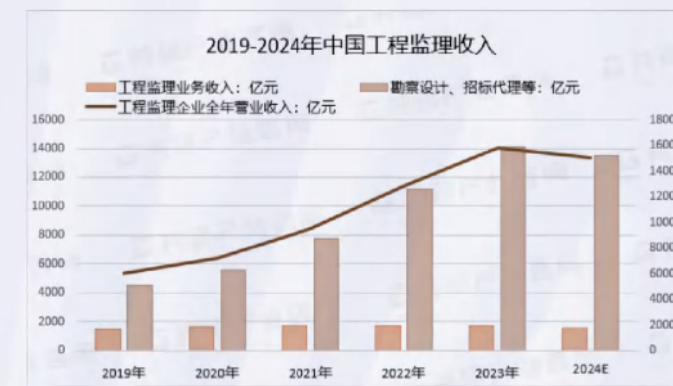
◎ 荣阳监理

工程监理行业高质量发展路径探索——以荣阳监理为例



工程监理行业作为确保国家基础设施建设和城市化进程中工程质量和安全的关键环节，其重要性不言而喻。随着国家政策的持续推动和技术的不断革新，工程监理行业正迎来前所未有的发展机遇与挑战。荣阳监理，作为一家深耕行业、追求高质量发展的监理企业，始终坚守初心，不为盲目扩张而妥协，而是致力于以自身的高质量发展引领整个行业的稳健前行，更好地满足市场对高质量监理服务的迫切需求。

一、工程监理行业的现状与发展趋势分析



表一、全国建设工程监理企业按地区分布情况

地区名称	北京	天津	河北	山西	内蒙古	辽宁	吉林	黑龙江
企业个数	430	160	662	340	154	354	292	278
地区名称	上海	江苏	浙江	安徽	福建	江西	山东	河南
企业个数	283	1568	1901	1685	1777	616	1088	624
地区名称	湖北	湖南	广东	广西	海南	重庆	四川	贵州
企业个数	758	454	1355	586	154	518	978	322
地区名称	云南	西藏	陕西	甘肃	青海	宁夏	新疆	兵团
企业个数	464	92	1018	195	278	165	168	

表二、全国建设工程监理企业按工商登记类型分布情况

工商登记类型	国有企业	集体企业	股份合作	有限责任	股份有限公司	私营企业	其他类型
企业个数	890	42	64	7572	1115	9511	523

表三、全国建设工程监理企业按专业工程类别分布情况

专业类别	综合类	房屋建筑工程	冶炼工程	矿山工程	化工石油工程	水利水电工程
企业个数	349	14542	25	84	183	125
专业类别	电力工程	农林工程	铁路工程	公路工程	港口与航道工程	航天航空工程
企业个数	666	9	60	60	14	10
专业类别	通信工程	市政公用工程	机电安装工程	事务所资质		
企业个数	92	3450	47	1		

*本统计涉及专业资质工程类别的统计数据，均按主营业务划分。

近年来，得益于国家对基础设施建设的持续投入，工程监理市场经历了爆炸式的增长。据2023年统计数据显示，全国共有19717家具备建设工程监理资质的企业参与了统计，同比大幅增长21.2%。其中，综合资质企业达到349家，同比增长19.1%；甲级资质企业5833家，同比增长13.3%；乙级资质企业12623家，同比增长更是高达30.6%。然而，值得注意的是，尽管企业数量激增，但2023年具有建设工程监理资质的企业承揽的监理合同额却仅为2024.2亿元，同比减少1.6%。这一数据表明，工程监理行业的规模与市场发展已呈现出滞涨态势，行业正面临重要的转折点。

在经历快速发展后，工程监理行业如今面临着产能过剩、竞争加剧以及人才短缺等多重挑战。新兴企业的涌入和传统龙头企业的扩张使得市场竞争愈发激烈，而具备专业技术技能和管理经验的人才短缺更是制约了行业的进一步发展。在此背景下，荣阳监理审时度势，积极寻求发展创新，以期在行业变革中脱颖而出。

面对市场竞争的加剧，荣阳监理不断创新服务模式，推出了“甲监一体”的监理服务模式。在浙江永武飞地建设开发有限公司的永康现代农业装备高新区永武科创中心建设工程项目中，荣阳监理不仅提供了传统的工程监理服务，还承担了项目咨询、造价控制等服务，提高了工程管理服务的整体性和可靠性，实现了在新时代监理高品质发展需求下“甲监一体”概念的落地实践，赢得了客户的信赖和好评。

二、荣阳监理高质量发展的路径与策略

（一）技术创新与数字化转型

随着大数据、人工智能、云计算等技术的蓬勃发展，工程监理行业正逐步向数字化、智能化转型。荣阳监理紧跟时代步伐，通过构建公务云数字化管理平台，并配置智能穿戴设备、无人机巡查、视频监控等先进手段，实现了监理过程和监理行为的程序化、标准化、数字化。



在浙江杭州大江东宝龙广场工程的监理过程中，荣阳监理利用无人机进行高空巡查，及时发现并纠正了施工中的安全隐患。同时，通过智能穿戴设备收集工人的工作数据，实时监测工人的身体状况和工作状态，有效预防了事故的发生。此外，公务云数字化管理平台的应用也使得监理信息的传递更加高效，提高了工作效率和精准度。

（二）服务多元化与全过程工程咨询

荣阳监理积极拓展服务领域，提供包括项目咨询、造价咨询、项目管理、项目监理等在内的多元化“菜单式”服务。同时，公司还向全过程工程咨询产业链前后延伸，积极参与政府（国有）投资项目投资决策综合性咨询试点。这一举措不仅满足了建设单位对一体化服务的需求，还增强了工程建设过程的协同性和整体效率。

在采用全过程咨询服务项目建设过程中，荣阳监理不仅提供了传统的监理服务，还参与了项目的投资决策咨询、造价咨询和项目管理等全过程服务。通过整合公司资源，荣阳监理为业主提供了从项目立项到竣工验收的全链条服务，大大提高了项目的协同性和整体效率。

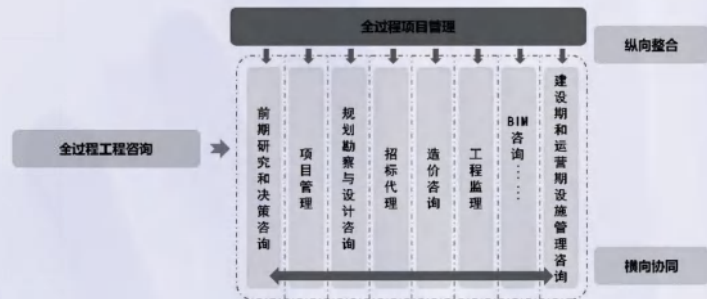


图1 全过程工程咨询服务模式

（三）人才培养与团队建设

人才是工程监理企业高质量发展的核心驱动力。荣阳监理高度重视人才队伍建设，建立健全了人才“引、育、用、留”机制。公司重点引进和培养具备专业技术技能和管理经验的人才，并与高校、科研院所等建立了紧密的合作关系，开展多层次、多形式的培训服务。同时，公司还积极引进具有公建业绩和公路业绩的总监，以满足业务发展的迫切需求。荣阳监理通过优化人才结构、组建高水平队伍，不断提升自身的核心竞争力。

为了引进和培养更多的专业人才，荣阳监理与某知名高校建立了校企合作基地，共同开展人才培养和科研项目合作。通过校企合作，荣阳监理不仅引进了一批高素质的专业人才，还提升了公司整体的科研实力和技术水平。

（四）强化内部管理，提升运营效率

荣阳监理致力于完善内部管理体系，包括质量管理体系、安全生产管理制度、项目管理制度等，确保各项工作有章可循、有规可依。同时，公司根据项目需求合理调配人力、物力资源，优化资源配置，提高资源利用效率。此外，公司还积极运用现代信息技术手段，如BIM技术、公务云平台、大数据等，提升项目管理效率和精度，实现项目信息的实时共享和协同管理。

例如在千岛湖阿尔法城建设项目中，荣阳监理通过运用BIM技术和大数据分析工具，实现了项目信息的实时共享和协同管理，在主体阶段解决了机电安装预埋与后期精装修点位匹配度的问题。这不仅提高了项目管理效率和精度，还有效降低了项目成本和管理风险。

（五）加强风险防控，确保企业稳健发展

荣阳监理深知风险防控的重要性，建立了健全的风险防控体系。公司加强风险识别和评估工作，制定有效的风险应对措施，确保企业经营活动稳健有序。公司还强化合规管理，确保所有经营活动符合法律法规和监管要求，有效防范法律风险。

同时在面对突发状况时，荣阳监理能迅速启动应急预案，组织专家团队进行事故调查和分析，并制定了详细的整改措施。通过及时有效的风险防控措施，荣阳监理成功避免了事故的每一次进一步扩大和蔓延，确保了项目的顺利进行和企业的稳健发展。



（六）提升服务质量，树立品牌形象

荣阳监理始终将提升服务质量作为企业发展的核心任务之一。公司严格按照法律法规和合同约定履行监理职责，确保工程质量、安全、进度等得到有效控制。同时，公司还通过优化服务流程、提升服务效率等方式为客户提供更加便捷、高效的服务体验。通过提供优质、专业的监理服务，荣阳监理树立了良好的品牌形象，提升了企业的知名度和美誉度。

在武汉光谷中心工程建设中，荣阳监理通过优化服务流程、提升服务效率等方式为客户提供了更加便捷、高效的服务体验。公司严格按照合同约定的标准和要求履行监理职责，确保了工程质量和安全。同时，通过加强与业主的沟通 and 协作，及时解决了施工过程中出现的问题和困难，赢得了业主的高度认可和赞誉。

三、结论与展望

工程监理行业正处于转型升级的关键期，高质量发展已成为行业发展的必然趋势。荣阳监理通过从内部管理、人才培养、服务质量、技术创新、业务领域拓展、风险防控和行业自律等多个方面入手，有效推动了自身的高质量发展。展望未来，工程监理行业将继续保持增长态势，但增速可能会放缓。在行业转型浪潮的推动下，荣阳监理将明确新阶段的发展目标，贯彻新发展理念，构建新发展格局。公司将牢牢把握供给侧结构性改革这条主线，做实做强做优，实现可持续与高质量发展，为行业的稳健前行贡献更多力量。

浅谈工程造价司法鉴定

◎ 建友咨询

近两年，建筑工程行业的政策不断发生变化，建筑工程因其投资巨大、影响因素复杂，往往在建设前期、建设过程和结算交付过程中产生多方面的变动。而合同约定不明确、联系单签证不够具体等原因，也让项目的各项结算变得复杂，从而让造价鉴定这块工作逐步成为了比较重要的环节。

司法鉴定不仅仅是对工程造价的简单核算，更是对整个工程项目的全面审视和评估。



详尽的资料收集与审查

准备工作的重要性不言而喻。在开始鉴定工作之前，必须对项目背景、招投标情况、合同条款、工程图纸、各类变更签证、付款记录、施工记录等相关资料进行详尽地收集和审查。这不仅有助于了解工程的全貌，还能后续的分析和判断提供坚实的基础。在实际操作中，许多细节问题往往隐藏在这些资料之中，只有通过细致的梳理和分析，才能发现潜在的风险点和争议焦点。

与各方充分沟通

与各方沟通的重要性也不容忽视。在司法鉴定过程中，需要与建设单位、施工单位、监理单位、法院方以及相关政府部门进行充分的沟通。通过交流，可以更准确地理解各方的立场和诉求，从而在鉴定报告中做出更为客观和公正的判断。此外，与专家的讨论和请教也是必不可少的环节。在遇到专业性较强的问题时，向相关领域的专家寻求意见，往往可以打开思路，找到解决问题的关键。

准确的数据分析

数据分析和计算的准确性是司法鉴定工作的核心。在对工程造价进行核算时，必须严格遵循相关法规和标准，确保每一项费用的计算都有据可依。在实际操作中，深刻体会到细节决定成败。例如，在计算材料费时，不仅要考虑材料的市场价格，还要考虑材料的损耗率、运输费用等因素。只有将这些细节问题处理得当，才能确保最终的鉴定结果科学、合理、公正。

工程实地踏勘

鉴定过程中对工程的实地踏勘是司法鉴定工作的必要环节，通过现场图纸与实际完成的对比，了解工程的完成程度及质量情况，对有疑问的部分，通过与建设单位、监理单位沟通协调，采取目测、钻芯、工具计量等手段，核实工程完成的数量及质量，同时做好现场踏勘的记录及各方签字确认工作，为体现公正公平，全程进行摄影摄像作为鉴定佐证。

司法鉴定报告撰写

报告撰写和表达的清晰性也是至关重要的。一份好的司法鉴定报告不仅要数据准确、逻辑严密，还要表达清晰、易于理解。在撰写报告时，特别注意以下几点：首先，报告的结构要清晰，层次分明，便于阅读者快速把握报告的核心内容；其次，语言要简洁明了，避免使用过于专业或晦涩的术语，确保各方都能理解报告的内容；最后，对于关键数据和结论，要进行充分的解释和论证，使报告更具说服力。

建友咨询作为浙江法院网对外委托机构信息平台的库内单位，目前已承担过浙江省内多地的工程造价司法鉴定工作，企业需继续定位好第三方的角色，让数据和鉴定结果具备社会公信力，从而为各方提供公正、科学、合理的鉴定意见，才能在司法鉴定工作中游刃有余，专业高效。

建筑师负责制下的荣阳实践

◎ 荣阳设计

一、政策背景

建筑师负责制，是国际工程建设领域比较通用的一种建设工程管理工作模式。其主要内容是指担任建筑工程设计主持人或者设计总负责人的建筑师，依托其所属的设计单位，组建团队，以方案设计为引领，为建设单位提供涵盖工程设计、全过程技术咨询和工程管理等方面的技术服务。

我国国家住建部早在2015年就提出了“建筑师负责制”的概念，旨在对接国际通行规则、提升投资和建设便利度。北京、上海、深圳、广州等一线城市纷纷跟进发布试点项目，各省市住建局也出台相关政策，推动建筑师负责制的实施。

二、浙江行动

浙江省也积极响应国家政策，积极调研这一全新的管理工作模式。通过多年的探索和积累，浙江省杭州市于2021年11月4日正式落地建筑师负责制试点项目，成为继首批6个建筑师负责制试点地区后的首个非试点城市。

三、连线力量

在浙江省探索建筑师负责制助力城乡建设高质量发展，杭州市成为国内首个非试点城市的同时，荣阳设计就联合集团旗下的建友咨询以联合体的形式中标杭州市建筑师负责制首批试点项目——“石桥单元XC0802-R22-13地块公共服务设施用房”建筑师负责制服务项目。该项目坐落于杭州市拱墅区石桥单元内，作为社区公共服务用房功能包括文化活动站、社区服务站、社区警务室、社区居委会、物业管理用房、托老所、老人服务站、社区卫生站以及室外配套等功能，旨在提升辖区范围内居民生活便利和幸福指数。

作为首批试点项目承接的牵头单位，荣阳设计组建了以技术负责人蒋峰（高级工程师、国家一级注册建筑师）为项目总负责人的建筑师负责制团队，充分发挥建筑师的技术主导作用，与各咨询板块相互融合、互为补充，对建筑品质、成本与进度严格把关，共同协作完成投资咨询、工程设计、招标采购、项目管理、造价咨询、项目监理、招标代理等工作，为建设单位杭州市拱墅区城市建设集团有限公司提供了全链条的数字化、科技化、智能化的服务。

项目管理团队在项目的实践中积累总结了宝贵的经验。在项目启动阶段，管理团队需要做好合约管控，在源头上守好合同关，通过详细精准的合同条款明确与建设单位的工作要求和职责范围，有效避免了传统管理模式下的责任不明和推诿的情况，确保了项目的有序推进；在项目日常管理中，管理团队需要建立高效的反馈机制，及时收集和处理各方的意见和建议，保持和建设单位、施工单位等各方的密切沟通与协作，通过定期现场勘查和会议碰头等方式，及时了解项目进展，发现问题并及时共同解决。

四、未来展望

建筑师负责制为建筑行业咨询管理的创新发展提供了良好的环境与条件，我们将以此项目为起点，更为示范，锤炼团队能力，不断学习与掌握新的设计理念、技术和材料，以满足项目的多样化需求和多场景应用。荣阳设计也将打破传统管理模式中的信息壁垒和沟通障碍，充分发挥企业的专业优势和理想连线的平台协作优势，不断积累和总结项目经验，形成和完善一套具有自身品牌特色的作业指导流程，贯彻“适用、经济、绿色、美观”的建筑方针，怀揣着为建筑师负责制的推行尽一份微力的初心，为推动高品质城市建设贡献力量！



年度项目

典型服务项目展示



浙江卫视，全称浙江广播电视集团卫星电视频道，昵称蓝莓台，是浙江广播电视集团的综合卫星电视频道，打造一系列综艺真人秀爆品，理想连线旗下企业先后为《跑男》、《嗨放派》等多个节目提供跟踪审计服务，用专注和专业保证节目顺利进行。



“视谷之窗”产业综合体位于湘湖未来产业社区，是“中国视谷”窗口园区核心启动园区，也是浙江首个“工业4.0+工业上楼3.0”双首层项目，总投资约20亿元，占地68亩，包括物联网产业园和增材制造产业园。“视谷之窗”产业综合体将建设集研发、小试、中试和产业化空间为一体的创新型产业综合体，打造杭州视觉智能产业重要的“孵化器和加速器”。



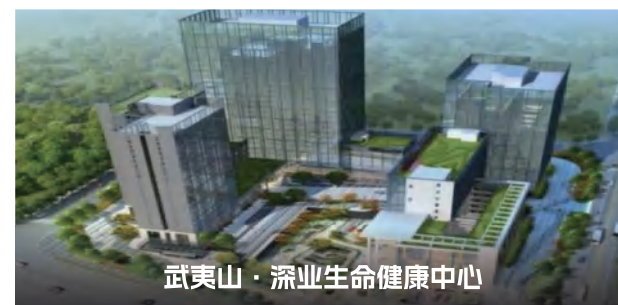
山东建筑大学产学研基地（烟台）项目位于八角湾中央创新区内，整体建成后将开办不少于20个专业学科，容纳全日制本科生1万人。项目以“建设开放共享、集约发展，经科教联动、产学研结合的科技创新和人才培养基地”为目标，助推文化教育发展，促进国际交流合作，着力打造一流本科教育示范基地、高水平科技创新基地和区域经济发展助推基地。



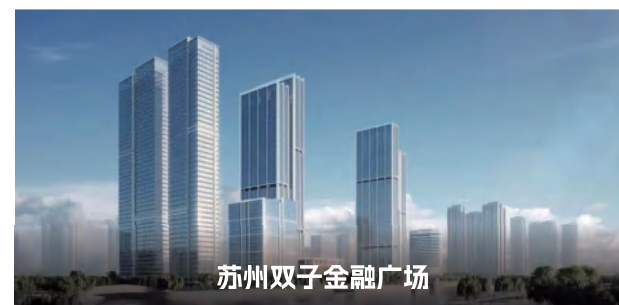
三亚海棠湾河心岛是配合三亚国际免税城商圈而建设的人工岛屿，充分利用了四周水岸的不同特性，塑造创意的亲水空间，打造了一个新的世界级综合性旅游目的地，通过景观设计为居民和游客创造多元、变化、健康、生态、艺术、互动的“乐活岛”。



海口国际免税城是世界最大单体免税商城，由中免集团倾力打造的以免税商业为流量入口，“免税+文旅”双轮驱动的旅游零售综合体，该项目作为海南国际旅游岛独具特色和活力的综合旅游零售目的地，是三亚新地标、海南新印象，也将成为世界了解中国免税及旅游零售行业的新窗口。



武夷山·深业生命健康中心主要建设中国中医药智慧生态综合体、高端康养酒店、旅居康养公寓及其附属配套设施，将康养产业与世界自然和文化双遗产紧密结合，打造“旅游—居住—康养”三位一体的沉浸式旅居新业态，填补国内旅游消费市场的空白，建设教科书式的康养旅居目的地。



苏州双子金融广场涵盖写字楼、购物中心、酒店、公寓、住宅等五大复合业态，塑造京西门户，打造地标综合体，其中，双塔高度215米，用水晶塔冠点亮城市夜空，写字楼以节节升高的“中国竹”为设计理念，交错上升的体块凸显城市门户地标的标志性。



江心屿位于浙江温州，属于中国四大名屿之一，历来被誉为“瓯江蓬莱”，是温州市文化地标和重要形象窗口，坚持以瓯江山诗路建设为载体，以江心屿原生态为底色，充分挖掘“中国诗之岛、东方佛之屿、世界古航标”内涵，彰显瓯越璀璨文化的历史质感。



丽水龙泉龙窑路由道路和桥梁组成，全长1.46公里，主桥桥梁——河山大桥全长448.2米。是龙泉市第十五次党代会“开展名城提质扩容行动，拓展城市发展空间”的具体贯彻落实示范项目。顺利落成将助推“人产城”融合发展，城市“西延”多核建设，带动河山田区块开发，为城市发展掀开新篇章。



浙江长龙航空

浙江长龙航空创新智能维修保障主基地系浙江省重点建设项目之一，该项目将成为浙江省首个飞机维修基地，规划建设数字化维修机库和数字航空研发综合体，以建设“数字化维修硅谷”为重要目标，助力提升长三角地区飞机维修业务规模及影响力的同时，也将带动上下游关联产业发展，形成多方位、多业务、多渠道、全产业链的一站式飞机维修产业集群。



科大硅谷高新孵化园

科大硅谷高新孵化园项目将作为中科大等高校院所校友创业孵化、成果转化平台，围绕“技术创新”和“创业服务”两大核心业务，着力打造技术研发、项目孵化、仪器设备共享和产业投资等平台，也为打造合肥综合性国家科学中心核心区、“科大硅谷”核心区和未来科技城建设发展注入新动能。



于都集结大桥

于都集结大桥的命名，是为了纪念8.6万中央红军主力部队在于都集结踏上长征之路，是继红军大桥、长征大桥、渡江大桥后，于都的第四座跨江大桥。于都城区将形成“红军、长征、集结、渡江、胜利”五座大桥横跨南北的靓丽风景。寄托着于都人民“鱼跃龙门”“年年富裕”的美好愿望。



网易上海国际文创科技园

网易上海国际文创科技园将为市西软件信息园的发展提供重要支撑，为青浦软件信息千亿产业集群打造提供新动能。项目将建设成集创意、孵化、技术、商业、生活、休闲、活动为核心的产业园，园区建成后可营造24小时工作和生活的融洽氛围。



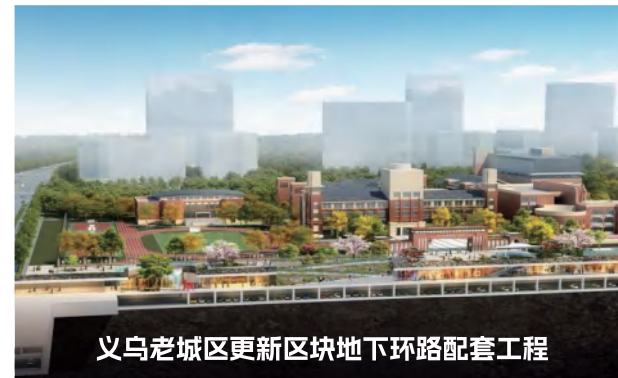
杭州华大生命科学研究院

杭州华大生命研究院以国家战略需求为导向，致力于打造省“生命健康”科创高地，聚焦生命科学基础研究领域前沿方向和关键问题，搭建“五中心三平台”，即组学技术、合成生物学、衰老与再生、细胞干预、脑科学五大研究中心，单细胞时空组学、高通量测序、高通量基因操控三大平台。



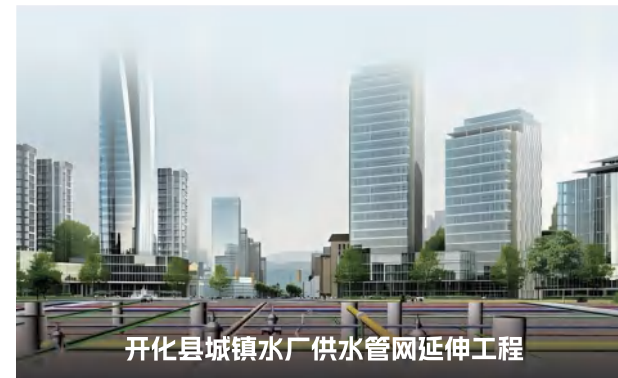
杭州农发“平急两用”东郊仓配一体化中心

杭州农发“平急两用”东郊仓配一体化中心项目是浙江省“千项万亿”工程2024年重大建设项目、杭州市“平急两用”公共基础设施建设标志性项目。该项目建成后将有效补齐杭州城东区块在生活物资物流仓储上的短板，有力增强城市保供能力，进一步健全长三角区域物流枢纽体系。



义乌老城区更新区块地下环路配套工程

义乌老城区更新区块地下环路配套工程作为贯通义乌核心城区的关键线路，对进一步改善老城区周边交通状况，提升区域营商环境和发展能级具有重要意义。项目总投资14亿元，地下环路主线全长约2.0km，主线采用单向3车道规模；综合管廊全长约2.21km；地面道路全长约1.16km，双4或双6车道规模。将“地上一座城，地下一座城”的双城生活逐渐演变成现实。未来地下环线区域将成为人体心脏一样：将人流汇集于此，又输送到轨道交通所能到达的各个区域。



开化县城镇水厂供水管网延伸工程

开化县城镇水厂供水管网延伸工程共涉及10个乡镇(桐村镇、池淮镇、长虹乡、中村乡、芹阳办事处、林山乡、何田乡、村头镇、马金镇、华埠镇)，53个行政村，最大供水管径DN500，主要包括:795km的给水管道及管道附件、152座泵站等。供水管网延伸工程的顺利完工解决了供水设施老化问题，保障供水稳定，让“涓涓细流”安全放心地流进居民家中，切实提升居民的安全感、获得感和幸福感。



杭州大会展中心

杭州大会展中心是杭州市跨越钱塘江发展的重要建设项目之一，该项目以国际化定位为特色，集智能化、数字化功能于一体。其旨在通过场馆建设推动区域开发，进而实现“建设一座场馆、激活一片区域、带动一个产业、实现一方繁荣”的既定目标。



228国道慈溪庵东至余姚梨洲段

该路段北起前湾新区中兴一路，途经慈溪城区西部、余姚城区东部，终于余姚古乍线，全长33.3公里。属于2024年浙江省重大项目，是沿海国道干线公路的重要组成部分，是前湾新区、余慈地区主要交通通道，是加强宁波与长三角核心区域联系的南北大通道。建成后将进一步提升前湾新区综合交通建设水平，完善宁波市国省道干线公路网，对促进沿线前湾新区、慈溪和余姚的融合发展，加强宁波北部副城内部交通联系等具有重要意义。



黑龙江省铁力市燃气专项规划

铁力市燃气专项规划以《黑龙江省铁力市国土空间总体规划（2021-2035年）》和县域城乡统筹总体规划等为准，以基础设施中的燃气工程规划及其规划指标为指导依据和具体目标，坚持统一规划、统一建设的原则。结合城镇燃气发展情况，分清轻重缓急，切合实际地确定近、远期规划区域内燃气利用规模和主要建设项目，使近期规划具有可操作性和可实现性。合理预测远期市场和发展水平，做到远近结合，分期实施，滚动发展，良性循环。

年度 荣誉



浙江省文明单位

中共浙江省委浙江省人民政府
二〇二四年二月



浙江省工程咨询协会
副会长单位

浙江省工程咨询协会
二〇二四年十月



浙江省造价咨询协会
副会长单位

浙江省造价咨询协会
二〇二四年十二月



工程咨询单位收入
100强（民营企业）

中国工程咨询协会
二〇二四年十月



国家科技型中小企业

浙江省经济和信息化厅
二〇二四年六月



2023年浙江省工程
造价咨询规上企业

浙江省建设工程造价管理总站
二〇二四年五月



浙江省信用示范管理
企业

浙江省市场监督管理局
二〇二四年三月



2024年度安徽省建设
工程“黄山杯”奖
（省优质工程）

安徽省住房和城乡建设厅
二〇二四年八月



2023年度浙江省建筑
业绿色施工示范工程

浙江省建筑业行业协会
二〇二四年二月



安徽省建筑安全生产
标准化示范工地

安徽省建设工程质量与安全协会
二〇二四年四月



浙江省社会组织评估
AAAA级社会组织

浙江省民政厅
二〇二四年十二月



提升职工生活品质
省级示范性单位

浙江省总工会
二〇二四年十二月

02

凝心聚力

COAGULATION

文化

精彩纷呈

从文化中借力、在文化中发力
用文化的力量聚人心、强信心
引领职工团结成“一块坚硬的钢铁”
亦可“以文育人，以文弘业”
将追求“基业长青”的核心价值观
内化为精神追求，外化为自觉行动
让传承有火种、赓续有活力

考察 交流

考察交流意义非凡

能加强信息互通、促进双方合作

也能共享经验资源、探求共同发展

理想连线一向以开放共享的姿态

敞开大门迎接考察调研

在专业考察中谋发展，在交流学习中促提升

构建多方共赢的新发展格局



杭州市文新小学校长傅盈、副校长石晶晶一行与理想连线和浙江省理想花开公益基金会展开交流



共青团西湖区委员会主办的“青联思享汇”青联委员座谈会在理想连线本部大楼展开交流，团区委书记陈强音莅临出席



西湖区人大常委会副主任毛文峰、财经工委主任章文琴等一行莅临理想连线



“西湖区青春健康教育基地”在理想连线落成，西湖区卫健局党委委员、区计生协专职副会长张欣琳等一行莅临现场



浙江省招标投标协会第三届理事会第一次会长会议在理想连线本部大楼胜利召开



西湖区工商联党组书记胡杰，党组成员、副主席邵建平，办公室主任崔莉等一行到访理想连线



肥西县工商联党组成员、副主席李友群率工商联考察团莅临理想连线考察交流



西湖团区委副书记郑琦琦为理想连线“青年之家”、“青春悦读角”授牌



西湖区人社局副局长张相伟、人社局机关三支部全体党员来到理想连线考察交流



金华市磐安县委统战部常务副部长马化新等一行到访理想连线



杭州市委宣传部副部长、市文明办主任王文硕等一行莅临理想连线，并颁发由中共浙江省委、省政府授予的“省文明单位”荣誉牌匾



浙江省工程咨询协会会长周华富，副秘书长王质明、副秘书长兼综合办公室主任夏法强等一行莅临理想连线考察调研并指导工作



余杭区总工会党组成员、副主席姚志华带领镇街、行业工会主席等一行40余人到访理想连线

培训交流

见贤思齐，取法问道

全年组织干部赴外培训学习十余次

干部们在研学精进的过程中

更新了理念、拓宽了思路、吸取了经验

积极探索与本职工作实际相结合

学思践悟，以知促行



新联会常务理事李刘涛参加西湖区党外人士培训班



西湖区人大常委、理想连线党委书记郑育娟参加西湖区人大代表履职能力提升培训班



西湖区政协常委、理想连线董事会秘书金晓月参加西湖区政协2024年度政协委员履职能力提升培训班



理想连线团干谢梦琪参加杭州市团校第三十三期青年干部培训班



国家级青春健康教育师资、高级家庭教育指导师岳鸿讲授《懂是爱的前提》课程



举办理想连线“2024年度建工作仪器设备操作技能大赛”



中层实战管理专家巨一铭讲授《打造以结果为导向的执行力》课程



MBTI研究专家刘寻讲授《打破惯性，激发潜能--巧用MBTI优化自我管理与上下协同》课程

内部培训

知不足而奋进，望远山而力行

全年组织十余次教学培训活动

邀请业内专家、管理学讲师、亲子教育导师

等前来授课

深耕自身、守正创新

以常态化学习和实践创新成果

为职工提升充电赋能



区政协常委、理想连线董事会秘书金晓月区政协委员、建工集团副总裁赵崇高参加2024年度第六届西湖区政协委员培训班



群团秘书周彩虹参加杭州市企事业单位职工代表工会劳动关系专项工作业务培训班



工会主席楼元军参加中国劳动关系学院组织的“共同富裕下的和谐劳动关系构建”座谈会



上海交通大学特聘讲师、企业管理培训与沙盘推演实战专家魏建华讲授《企业经营管理沙盘推演》课程



区劳动模范、高级工程师董磊讲授《质量安全管理与危大工程专项方案编制》课程



区人社局劳动保障管理服务中心童卫民科长讲授《企业劳动用工合规管理培训》课程



团委书记孙群飞参加学习贯彻党的二十届三中全会精神专题培训班暨2024年西湖区“青马工程”企业班



浙城检测总经理王培被录取为“杭商学堂”新一届学员，将进行为期一年的学习深造



市人大常委会在“五四宪法”历史资料陈列馆召开宪法宣传教育工作交流会，党委委员孙群飞应邀出席



省企业培训师协会副会长、浙江大学等高校特约讲师赵洪芸讲授《魅力职场—有礼精英养成计划》课程



浙江金道律师事务所顾问律师王磊讲授《民商事合同签订和生产执行过程中的合规性把控》课程



新东方家庭教育集团讲师王敏娜讲授《有温度的亲子沟通》课程

社会 履职

主动作为，勇于担当

积极参与到参政议政、行业互动、社会兼职中
提建议、建诤言、谋实策

充分履行作为委员、代表、会员职责

展示出了新时代敢担当、有情怀的实干风采



省委书记王浩在杭州会见浙江海外联谊会、浙江中国和平统一促进会新一届理事会成员等各界相关人士，省新联会副会长、集团董事长郑育高参加会见



党委书记郑育娟出席西湖区
第十六届人大三次会议



董事会秘书金晓月出席西湖区政协
六届三次会议



董事长郑育高近几年连续受邀参加
省政协、省委统战部新年茶话会



董事长郑育高参加浙江省新的社会阶层人士联谊会会员大会
再次当选副会长并在主席台就坐



建工集团副总裁赵崇高被评为
杭州“新联先锋”



区域总张铭出席阜阳市政协
六届三次会议



建工集团副总裁赵崇高出席西湖区
政协六届三次会议



区工商联执委、建工集团副总裁李小虎
受邀参加新生代杭商“青蓝接力
薪火传承营”活动



建工集团副总裁赵崇高当选区知
联会副会长，荣阳咨询评估评价
中心主任汪锦鹿当选副秘书长



建工集团副总裁、妇联主席马萍家
庭被评为杭州市“最美家庭”



董事长郑育高被授予“杭州好人”荣
誉称号，并接受现场颁奖



省工商联执委、董事长郑育高受邀参
加“浙商永远跟党走 同心奋进新征
程”活动并作宣讲



董事长郑育高作为企业家劳模受邀听
取省十四届人大常委会第十二次会议

群团组织 建设

群团组织工作有序开展，每位个人、每个组织都在各自舞台上闪闪发光。
并如同齿轮般完美契合、不停运转，合理迸发出强劲的连线力量，创造出一个个和而不同的精彩！

“明纪强党性 共建促发展”
庆“七一”党建活动



明纪强党性 共建促发展 庆“七一”党建活动

民共和国和中国人民政协成



党建联建



志愿服务

“青春打卡，奋进未来”21天打卡活动



西湖区共青团团干部
青春悦读系列活动



2024年共青团理想连线联合委员会新支部“寻根溯源”主题活动



新支部“寻根溯源”主题活动

迎“篮”而上 追“球”梦想 共庆华诞



“迎‘篮’而上 追‘球’梦想 共庆华诞”——2024年中高管篮球邀请赛

“心中有爱 感恩最美”
2024年父母母亲节感恩活动



夏日消暑送清凉



“清凉一夏·瓜分幸福”
夏日西瓜节



团康旅游

“家校共育，解锁亲子密码”
家长沙龙



4.1梦幻日



“安全童行 呵护一夏”
爱心暑托班亲子活动



巾帼文明岗夏日送清凉



03

理想花开

BURST INTO BLOOM

情怀

历久弥新

一年春华秋实
一路桃李芬芳
在这条矢志不渝的公益路上
我们风雨并肩，且收获丰盈
走得更远了，帮到的人更多了
每一个奔驰千里的日子都炽热滚烫
每一张朴实的笑脸都闪闪发光
每一段难忘的记忆都值得深情回望
这就是公益的光芒和力量
而我们，在理想连线
将见证这理想之花，开遍更远的地方

理想少年说

每一次奖学金的获得
都是对少年们勤奋学习最好的回报
也是对当下这一段成长时光的最美注脚

理想的花朵一天天在成长
用努力编织的羽翼指日可待
随着一次又一次的评奖评优
他们离自己的理想更近了

彩凤少年说

理想花开奖学金是一个关于赠人玫瑰、手留余香的美好故事，创设人郑育高先生是这个故事的讲述人，理想花开也将一直激励着我去赠人玫瑰，为身边的同学带去帮助与温暖。

——“凤凰沐晨·理想花开”一等奖学金
获得者：刘筱芊



红星少年说

屠格涅夫那句著名的“没有理想的人是可怜的”是我最喜欢的名言，也是激励我努力学习的座右铭。小学生活已过半，我在收获知识宝藏与珍贵友谊的同时将更加勤奋攻读，期待在接下来的学习生活中能够一路向阳、理想花开。

——“山门初阳·理想花开”一等奖学金
获得者：郑芷妍、廖梓露

和乐少年说

我要用理想花开奖学金去买更多的书籍、学习更多知识，以此来丰富我的视野、提高我的写作水平，让自己变得更加强大，最终实现我的理想！

——“悬渚成蹊·理想花开”一等奖学金
获得者：丁祉稀



龙虎少年说

往远了说，我要向我的学长郑育高先生学习，从学校毕业后，又回来为学校做贡献；往近了说，我要向拿过四次“蟠龙踞虎·理想花开”奖学金的学长费瑛琦学习，在高考中取得优异的成绩；只要“一路向阳”，必定能“理想花开”。

——“蟠龙踞虎·理想花开”一等奖学金
获得者：沈婷婷

经算少年说

我享受大家为我鼓掌的那一瞬间，也想成为一个有价值的人。是省理想花公益基金会和省建设工程造价管理协会的激励，让我能做更好的自己，距离梦想的实现更近了一步，我相信有梦想、有坚持，就能在人生的道路上绽放出最耀眼的光芒。

——“文成经算·理想花开”一等奖学金
获得者：刘嘉诚



山海少年说

从三等奖学金，到二等奖学金，再到一等奖学金，学习的动力来源于奖学金的激励，青年人肩负着家国振兴的重任，要以实际行动诠释青年的责任与担当，用自己的努力和奋斗为祖国的明天添砖加瓦。

——“山海建友·理想花开”一等奖学金
获得者：刘丹妮

当“细节控”来做公益



我们可以做得好一些 再好一些

为使奖学金在每一所学校的开学典礼上能够准时颁发到学子手中，每个学期开学之前，浙江省理想花开公益基金会的工作人员及志愿者们便会早早开始紧锣密鼓的前期筹备，严格参照基金会章程落实每一个细节，一份份浓缩了对细节极致追求的奖学金，为学子们送去的是浓浓关爱和美好希望。



或许没有站在高光里 但我们始终在路上

在不被看见的日子里，浙江省理想花开公益基金会也一直在默默工作。为了更好地将爱心单位及各界爱心人士善意送达，激励每一位筑梦理想的学子，基金会接受浙江省民政厅的评估指导，从人员管理、党建廉洁、组织建设、制度规范、信息公开、宣传报道、网站建设、项目影响力及执行情况等板块进行梳理自查并加强完善。



中华 慈善日



恰逢95中华慈善日

为倡导公益精神，讲好慈善故事

杭州电视台专程来到嵊州市三界中学采访集团董事长

——浙江省理想花开公益基金会创设人郑育高先生

并见证了三界中学新学期奖学仪式的全过程

如今的理想花开奖学金

已经逐渐连绵成了花海

越来越多优秀学子、爱心人士被影响着、带动着

而作为那个最初播下种子的人

郑育高还在继续努力着

让更多学子一路向阳、理想花开

让公益更有声量、更有力量

理想花开线

每年的开学季，都是理想花开季
一年两度重走“理想花开线”
每一次都有不同的感触、不同的收获
即便是基金会代表们百忙之中抽出时间
也是甘之如饴、不辞辛苦
而那些我们用心呵护成长的孩子们
更是长高了、变壮了
脸上的笑容更灿烂了



02

02.28



基金会及三界镇领导一行为三界中学学子颁发2023学年第二学期“蟠龙踞虎·理想花开”奖学金。

02.29



基金会及省委统战部领导一行为沐尘畚族小学学子颁发2023学年第二学期“凤凰沐晨·理想花开”奖学金。

03

03.04



基金会及文成县委统战部领导一行为文成中学学子颁发2023学年第二学期“山海建友·理想花开”奖学金。

06

06.30



基金会来到台州三门的悬渚小学，携手省招标投标协会、杭州市育才实验学校，设立“悬渚成蹊·理想花开”奖学金暨“山海协作·教育共富”助学计划。

04.12



基金会秘书处一行前往台州三门进行实地考察，并就奖学金设立事宜展开交流。

04

03.06



基金会、文新小学及平阳县统战部领导一行为平阳粟裕红军小学学子颁发2023学年第二学期“山门初阳·理想花开”奖学金。

03.05



基金会、省造价协会及文成县教育局领导一行为文成职高学子颁发2023学年第二学期“文成经算·理想花开”奖学金。

09

09.04



基金会、嵊州市领导一行，共同为三界中学学子颁发2024学年第一学期“蟠龙踞虎·理想花开”奖学金。

09.05



基金会及省委统战部领导一行为沐尘畚族小学学子颁发2024学年第一学期“凤凰沐晨·理想花开”奖学金。

09.09



基金会、省招标投标协会及省发改委领导一行为悬渚小学学子颁发2024学年第一学期“悬渚成蹊·理想花开”奖学金。

09.10



基金会及文成县委统战部领导一行为文成中学学子颁发2024学年第一学期“山海建友·理想花开”奖学金。

09.10



基金会、文成县委统战部及文成县教育局领导一行为文成职高学子颁发2024学年第一学期“文成经算·理想花开”奖学金。

09.11



基金会及平阳县教育局领导一行为平阳粟裕红军小学学子颁发2024学年第一学期“山门初阳·理想花开”奖学金。

04

奋楫扬帆

FORGE AHEAD

启程

再谱新篇

寻美·人物 | 90后工程师

寻美·人物 | “土生土长”连线人

寻美·人物 | 他的二十年

在角落里分享幸福

一眼痴绝，无梦到徽州

——聂紫瑛

——周建琼

播一颗种子，等一片花开

你得去见多的风景，才能真的
读懂这里的山风

——谢梦琪

——杨锐

你一句春不晚，我就到了真江南

不必着急，我自有我的花期

——俞丹

——谢梦琪



连线寻美记



从一纸蓝图到华彩绽放，每一座建筑的生长都烙印着一段漫长的时间刻度，倾注着无数人的时光与心血。他们身在光的后面，处平凡之位，行不凡之事，见证了一座又一座建筑的落成，也创造了自己一座又一座人生丰碑。从大学毕业就入职荣阳监理的大学生，到现在独当一面的项目总监，91年出生的王超璇，花了十二年与荣阳共同成长。

每一个项目结束，都要求自己更上一个台阶。

“其实十几年来也就完成了十几个项目，但每一个项目结束都要求自己更上一个台阶。”面对建工项目周期长、投入高、回报慢的行业特性，王超璇凭借心中信念和自身韧劲坚守在项目一线，经过风雨、有过挫折，但每每提及都是“不觉得苦、只觉得开心”这样正能量的评价。17年作为万科西庐二期标段负责人，他和他的团队连续几个月没有休息，每天都要加班到晚上十一二点，大家卯足劲儿向着成功交付奋进，没有抱怨、不敢懈怠，“现在想来，那也是我成长最快速的一段时间”。不知不觉中，荣阳监理“态度说明一切，细节决定成败”的管理理念早

已成为了王超璇的座右铭，他用自己从青涩到成熟的完美蜕变，为这十二年的成长交了一份满意答卷。

理论与实践反复融合，锤炼出样样出色的“硬核总监”。

除了要求自己高标准胜任本职工作，土木人踏实勤恳的特质在王超璇身上也体现得淋漓尽致，工作之余，他始终没有停下自我精进的脚步，建筑注册监理工程师、交通注册监理工程师、房建一级建造师……一本证书犹如一枚枚勋章，见证着他无数个日夜的付出、诉说着他对这个行业的热爱，是对他专业知识的检验，也是对他综合能力的挑战和超越，“技术变革太快了，不进则退”，王超璇谦虚地解释。书读百遍，他逐渐领悟到唯有实践和经验才能践行出理论的意义，于是再将学到的知识应用于一线工作上，理论与实践反复融合，终于锤炼出一位技术能力和管理能力样样出色的“硬核总监”。

十余年奋进不止的精神动力，来自于对公司与前辈的感念。

给了王超璇强大的精神动力、坚持十余年奋进脚步的，还有他对公司及前辈的感念。谈到最开始入职荣阳的那

几年，他总是绕不开荣阳监理技术负责人王晓东。“在我心里，他就像我的老师一样。”不论是作为技术专家手把手的教，还是作为管理上级实打实的带，王超璇全方位感受着像王晓东这样的老荣阳人身上所特有的能量。而谈及当下行业所面临的挑战，他也反复表示：“可不能当咸鱼，毕竟公司给我们的工资从来没少过。”他还说，很有幸在入职初就参与了荣阳高速发展的阶段，见证过荣阳无数的重要时刻，现在，他与公司同频成长，对未来更是抱有坚定信心。

每一个平凡的闪耀，都将汇聚成灿烂的星空。在理想连线，像王超璇这样对待工程兢兢业业，视“工作”为“事业”的工程人还有很多，他们以辛勤的汗水浇灌理想的树苗，用向上的追求连线起成片的绿荫。树人、树企，他们传递交接棒，让“长青精神”愈发深厚壮大。



寻美人物—— 九零后工程师



寻美人物—— 他的二十年

二十年，7300多个日日夜夜，每一次斗转星移，都是开拓者前行的刻度，每一场雨落天晴，都是奋斗者逐梦的见证……蟠龙管理部门经理彭桂喜，用与连线结缘的二十年，描绘了土木人平凡又闪亮的职业轨迹。

相逢的意义，在于彼此照亮。

时间拨回到20年前……2004年，在行业前辈的推荐下，彭桂喜离开当时所就职的国企，选择来到当时同行之间口碑很好的荣阳监理。“当时放弃国企的铁饭碗，也担心会有一定的落差，但入职后却让我感觉非常惊喜，公司管理制度的规范、脚踏实地做事的氛围让我心里一块石头落了地。”加满油、鼓足劲，埋头苦干、锐意进取，“有国企的正规，却没有一般大企业常有的模式化和复杂的人际关系，凡事有交代、件件有着落、事事有回应……”美好的初印象抚平了这个跨度不小的“挑战”所带来的犹疑和焦虑，自此，彭桂喜扎根连线，专精自身技术，开启了与连线同步的成长之旅。多年以后回望过去，才明白这场相逢的意义，在于彼此照亮。

跟着老总，有奔头。

2010年，彭桂喜从荣阳监理调任至蟠龙管理。彼时，荣阳正处于高速发

展期，而蟠龙尚处于起步阶段。彭桂喜再次领命迎战，作为总监理工程师先后负责了众多造价费用高、管理面积大、工程影响力深远的项目，有着像彭桂喜这样如同定海神针般技术骨干的中坚力量，众人集拼劲、闯劲与勇气形成强大推力，蟠龙在大家的齐心协力下迅速壮大。这一场“押宝”式的“战役”一炮打响，而个中底气，都来自于彭桂喜当时对老总无条件地信任：“老总把企业经营当成一件久久为功的事业，我相信老总的决策，他让我去哪里，我就去哪里。”彭桂喜朴实的话语里满满都是钦佩，他笑着说到，“跟着老总，有奔头！”。

一晃二十年，彭桂喜对连线、对蟠龙的感情早已上升为对家的归属。作为一位有着国家注册师、水利监理工程师双注册证的高级工程师，已经屡获浙江省优秀总监理工程师、杭州市优秀总监理工程师等殊荣的彭桂喜仍然十分看重公司给予的荣誉，“前段时间，公司还给我评了个优秀员工呢。”提到这个称号，彭桂喜很是自豪。而对于现在的蟠龙来说，无论时光如何流转，对于元老级员工们的感念永远不变，哪怕已有多重身份加持、多种荣誉傍身，仍然不

吝于给予一个又一个“优秀员工”的称号，这又何尝不是一种双向奔赴呢。

希望手下的人，手头有事做。

当下，年过五十的彭桂喜开拓业务的信心依旧笃定，说到原因，彭桂喜依然透露着土木人的朴素诚恳：“希望手下的人手头有事做”。他将当年为发展义无反顾、为项目凝心聚气的精气神迁移到眼前，身体力行地告诉身边人，要用平和的心态去抵御环境的波澜，用坚定的信念继续开拓行业领域。而对于年轻人，彭桂喜鼓励之，信任之，将从业多年的经验融合进对他们的深切厚望：“一定要能吃苦，端正好态度，有所作为，才有所成就。”沉甸甸的教诲份量有如千斤，让一个又一个年轻人静下心来，找准方向茁壮成长。

二十年，对于一个人来说，意味着从蹒跚学步到加冠及笄；对于一家企业而言，是起于苗木到郁郁葱葱的过程。而彭桂喜的二十年，历经行业沉浮、沧海桑田，爽朗的笑声里依然是对这份事业最纯粹的热爱，也让自己活成了榜样，影响带动着身边更多土木人，为理想连线的枝繁叶茂注入绵绵不绝的能量。

与大多数以男性居多的建工企业一样，理想连线有着无数默默耕耘的生产能手、勇于创新的技术达人、兢兢业业的工程尖兵，也有着一些柔和坚韧的女性力量，用自身表率 and 切实行动，展现着土木女性的温润光辉……建友咨询行政主任龚雪，就是这样一位优秀女性的代表。

既是发现问题的过程，也是寻找答案的过程。

无论是曾经作为普通职员，还是如今身为管理者，龚雪从未停下过接受挑战的脚步，这要从早期在连线各部门实打实的轮岗经历开始说起，“轮岗既是发现问题的过程，也是找寻答案的过程”，面对轮岗，她迎难而上、敢于担当，也会及时总结、勤于复盘，得到了一段宝贵的快速成长时光，同时也得到了一笔巨大的精神财富，“如今想起那段时光仍会眼眶发红，但是奇怪的是，自己从来没有想过放弃，甚至觉得那段日子非常快乐，是一种脚踏实地、没有任何虚度时光的快乐”。

也因为自己经历过，所以总想为后来人照亮前路，“初入职场，未来发展方向并不清晰的时候，多试错一些岗位不是一件坏事，虽然过程比较艰辛，但只有在这个过程中才能找到真正适合自己的，还会帮你发掘出一些意外的潜力”。十年间的不懈学习与磨砺，她从当初那个初入职场、懵懂青涩的职场小白，逐渐成为集团彼时最年轻的管理团队成员、最年轻的行政主任，肩负起集团骨干成员企业的行政管理工作。

有人给你机会，有人能接住你的情绪。

一个充满活力的团队，一支能征善战的队伍，一颗颗积极进取的心，这便是取得稳健发展的关键所在，龚雪以朴实的风格和坚毅的步伐，踏出了属于自己的精彩之路。对待工作，她认真细致，与所在团队相互激励、群策群力，一路披荆斩棘，闯过了一个又一个艰难险阻；回望过往，她充满感恩，既感谢老总给她的无限成长机会和毫无保留的教导，也感谢多年的直属领导金总一直以来对她的无限包容，“从策划公司到本部，金总一直是我的直属领导，每当遇到困难有一些情绪的时候，都是金总稳稳地接住我的情绪，在我身后推我一把，我才能及时得到疏导，快速走出低谷”。

跟龚雪有过深入接触的伙伴、客户，都会觉得她是一位“土生土长的连线人”，大到每一次决策、每一场会议，小到每一份报告、每一张表单，都是精益求精、保质

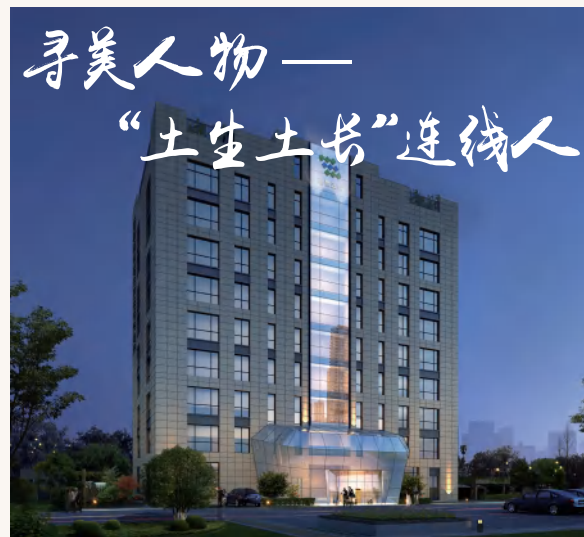
保量，“你交出的这份东西，代表着你自己的脸面”，受理想连线这棵繁盛的大树庇佑，也传承到了理想连线高标准、能折腾、不躺平的基因底色，才有了如今大家交口称赞的上进、乐观、肯学肯做，走到哪里都能带去欢声笑语的龚雪。

将短板化为优势，成就感千金不换。

从策划、到本部，再到建友咨询的大行政管理，从最初对于建筑工程繁复的资质资信工作的陌生和抵触，到抽丝剥茧、条缕分析、逐一突破，龚雪经历了职业生涯的完美蜕变，跟着公司管理团队的战略布局，在行政主任的岗位上不断探索、钻研、创新，高质量完成内部管理工作的同时，还主导申报成功了多项荣誉资质，在一个原本从未涉及过的领域攻克了一个又一个难关，甚至一跃成为了该领域的专家、能手。

“早几年我最有成就感的一件事是，我进建友管理团队第一年就拿到了分红，当时是拿着这笔人生中的第一笔分红装修了我们的新房，这对我对我的家庭都很有意义”，而现在，提到企业在市场布局、资信荣誉争取以及多元化内部管理方面的收获，龚雪尤为动容，“当我看到我们在浙江省内同时拥有省优秀监理企业和省品牌造价咨询企业的全过程咨询企业中排名前五的那一刻，我真真正正看到了我们的进步，也意识到了我的工作对公司的意义和价值所在”。将短板化为优势，个中艰辛只有自己知道，而这样的成就感，更是千金不换。

女性的生命力一旦被打开，就会像春天融化的泉流，再也没有什么可以阻挡。理想连线会因花样璀璨的奋斗女性而瑰丽无比，女性力量也会因理想连线的广阔舞台而更为蓬勃向上，在追逐梦想的道路上绽放出最耀眼的光芒！



离开校园时正值盛夏，我初到杭州，只觉城市陌生。带着终面邀请，我踏入了理想连线的大楼，公司环境很让人安心，面试引导流程也十分成熟，就这样，我又期待又忐忑地加入了这个大家庭。也就是在那个时候，我认识了一个总是出现在角落里的人。

初遇时，她正坐在楼梯间，拿着草帽扇着风，汗水滴落在台阶上，我问：“您怎么不进来吹会空调呀？”她笑着摇摇头：“我怕汗珠再滴在地板上了”。她是公司的专职保洁员郭付菊，虽然我是行政部门的新面孔，但郭阿姨对我总是笑盈盈的，亲切极了，帮我倒垃圾、找工具，教给我很多生活经验，我从她那里学到了很多小窍门，也发现她是一个活到老、学到老、会思考、能钻研的人，有很多生活智慧值得我学习。她总是忙到满头大汗，一边擦汗一边说“没事，没事”。

我心想，怎么会没事呢？于是我也力所能及地帮助她，我会提前把郭阿姨要清洗的果盘和杯子盛上水，这样会更容易清洗干净；我会把垃圾直接丢到楼梯间的垃圾桶，这样她就不用再弯腰收拾一个垃圾袋；我会把接待结束的茶杯都放好，或许郭阿姨可以少辛苦一些。虽然这些对我来说都是随手的事情，但她总是连连感谢我。她给我的温暖，在这异地他乡，常常让我想起退休在家的母亲。于是我问：“这个年纪了怎么还在外面操劳呢？”郭阿姨随口应了句：“在这儿工作很幸福的。”

虽心存疑惑，但渐渐地，我理解了她口中的“幸福”：我发现领导们分发水果总会叮嘱我给郭阿姨留一份，公司活动也会动员她一起参加，即便是总在百忙之中的董事长，见到她也总是很亲热地打招呼……有一年母亲节，郭阿姨正好休假在家，收到快递送来的鲜花，疑惑中发现卡片署名理想连线，这才反应过来，这是公司向职工母亲们寄送的花束，说到这里的时候，我悄悄发现，她已经红了眼眶……郭阿姨朴实，说不出什么赞美的语言，只说“在这里工作，就要把这里当成家，把这里的活当成家里的活，家里的活就是自己的活，做什么活只要都当成自己的活，就没有干不好的”。

后来我才知道，整幢大楼有很多位年纪相仿的保洁员，连线的同事们从不因职位高低、工作性质而区别对待，甚至会多一份关爱和照顾，我突然意识到：面试时的我感受到的那种舒适，就是来自于这份温暖所营造出的氛

围吧。所以，保洁同事们坐在角落里，隐于光亮下，却能共同分享大家庭的同一份幸福、同一份温暖。而我们的大家庭所做的远不止于此，心系职工更是心怀天下，理想花开公益基金会还在力所能及地助医、助学、救灾，积极为社会贡献力量，我相信，这份暖阳般的温度，定能照亮更多角落、分享更多幸福。





“理想连线有一支专业的策划团队……”这似乎已经是目前市场上口口相传的一句话了。从创立之初为集团做好配套服务的定位，到现在以一种自信而谦逊的姿态走向市场，犹如一颗默默耕耘的种子，连线策划在集团这片沃土里汲取着养分，让大家看到了蓬勃的生命力和无尽的可能性。

走向市场，是成长的阶梯，也是勇敢的跨越。起于西湖区，做深西湖区，又不止于西湖区，每一个镇街都留下了我们奋斗的身影，我们在多元的业务中不断探索，在陌生的环境中勇敢磨砺，又马不停蹄奔向下一个新域。

因集团附建组织工作扎实、创新而成名，从服务工会、团委、统战，到政协、卫健、审管办……从独立的活动策划，到策划、设计、影视后期、新媒体运营多板块逐步独立，我们的服务版图不断扩大，多元领域持续拓展，专业之路日益宽广，实力之基愈发坚实，越来越多的客户主动找上门来，公司的业务实现了快速突破。这是成长的阶

梯，每一步都印刻着努力与进步，每一级都承载着挑战与希望；也是勇敢的跨越，每一次都彰显着勇气与决心，每一回都孕育着机遇与可能。

反哺集团，是心中所愿，也是美丽的循环。当我们在市场中茁壮成长，从未忘记出发的地方，集团如温暖的港湾，给予我们庇护与支持，亦如成长所必需的土壤与阳光，以深厚的资源底蕴为基石，支撑我们在市场的浪潮中稳步前行。

如今我们羽翼渐丰，定当全力反哺。我们将市场中积累的先进经验与创新理念带回集团，为集团的发展注入新的活力，以专业能力和优质服务，助力集团在各个领域绽放光彩，随着我们良好口碑的悄然传播，也将集团的美誉度传播的更广、更远。

蜕变，是一个渐进的过程，它不会一蹴而就；成长，是一段漫长的旅程，它不能一步登天。让我们以坚定的信念和无畏的勇气，踏上从内而外的蜕变之路，在成长的旅程中绽放出属于自己的光彩。

思墨者不免沾染浊色，忆朱者才能保全精神。荣阳咨询从创立之初就将廉洁基因融入骨髓，贯入血液，将廉正工作做为立业之基，固业之本。多年来，荣阳咨询始终“秉坚守匠心，稳健前行”的经营理念，以廉洁、品质、共生为基础，打造以“还建筑应有的那份纯粹”为使命，以“诚信、诚恪、成长、成就”为核心价值观的新时代咨询企业成长价值体系。同时，“廉洁荣阳”的文化品牌也随着荣阳咨询的业务拓展和品牌影响深入人心，实现了廉心润匠心，洁行铸品质的双向奔赴。

四线联动，六位防护，十廉工程守廉心。

荣阳咨询始终坚持“疑罪从有，有罪从严”的廉正担当和对廉正事件零容忍的廉正态度，严守廉洁生命线；通过全员签订廉洁协议，制定生产执行廉正标准化动作标准，把控廉洁中位线；建立客户回访、神秘人暗访、公务云监察、监察办公室督查等多渠道全时段的廉洁警戒线；强化大数据征信应用、单兵作战系统运行手段的廉洁科技线。

在生产经营及廉洁管理过程中，荣阳咨询对内积极开展自查自纠，对外主动交流学习，进一步总结提炼“宣传倡廉、上率下廉、企风正廉、文化育廉、惩腐强廉、教育醒廉、阵地培廉、制度固廉、监督促廉、压责抓廉”十廉工程。持续打造清廉民企建设，完善反舞弊制度体系，共创廉洁新风尚，实现廉洁工作有组织、有纪律、有监督、有意义。

不惧路长，文化引领，阳光模型护洁行。

廉洁是每一个荣阳人最重要的品德，荣阳人以清明之心，廉洁之行，屏污浊之暗，守匠人初心。荣阳咨询不断升级廉洁工具，迭代廉洁理念，强化口碑联动和服务粘性，将“阳光”七色与廉洁管控相结合，建立运行“十廉工程，六位防护，三控一溯”的廉洁常态化管控体系，沉淀了廉洁阳光模型，构筑了新时代“廉善、廉能、廉敬、廉洁、廉法、廉辨”的六廉新风尚。荣阳咨询还特别企划了评估咨询师之歌——《陌生的街》，制作了《廉洁荣阳 承诺如山》MV，奏响了廉洁最强音。在生产经营及廉洁管理过程中，荣阳咨询积极对实际案例分析及与外部交流学习，通过打造“宣传倡廉、上率下廉、企风正廉、文化育廉、惩腐强廉、教育醒廉、阵地培廉、制度固廉、监督促廉、压责抓廉”十廉工程，持续打造清廉民企建设，完善

反舞弊制度体系，共创廉洁新风尚，实现廉洁工作有组织、有纪律、有监督、有意义。

合抱之木，生于毫末，九层之台，起于累土。君不见，一代清吏包公、海瑞的故事热映荧屏，久演不衰；人民公朴孔繁森、牛玉儒、任长霞的事迹震撼人心，影响甚广。廉心润匠心，洁行铸品质，正是一批又一批的荣阳人，秉先贤之志，坚持廉洁公正，方铸就廉洁荣阳之声绕梁不绝。

舟大者任重，马骏者远驰，在重任面前当仁不让，在关键时刻挺身而出，在全局全域中行棋布阵，以廉洁之风，探品质之路。



四年时光荏苒，从青葱少年成长为职场老将，理想连线不仅仅是刻在我心里的一张闪亮的明信片，更是孕育我不断地挑战自我，完善自我的摇篮。2021年有幸见证了理想连线25周年这一里程碑式的光辉盛典，那一刻致力于打造百年企业的信念在每个连线人的心中已深深地建立了，同时对于自己能够在集团高速腾飞的时期参与到这份伟大的事业中倍感光荣和自豪。

理想花开、星火燎原。“穷则独善其身、达则兼济天下”，建筑工程行业寒冬的今天，理想连线乃至整个工程行业都在经受一场“持久攻坚战”，面对困境和磨难的决心和毅力却比以往更加坚定，对于慈善公益也从未停下步伐。自成立理想花开公益基金会，我们公益版图的开疆拓土始终保持喜报频传，绍兴嵊州、衢州龙游、台州三门、温州文成、温州平阳……一个个地标被我们打卡，作为连线人，公益爱心的种子同样在心中生根发芽，从患病职工送去急救费用，到自然灾害面前积极捐赠物资，我相信理想花开基金会的足迹，终将遍布浙江及省外所有需要助力的地方。

千锤百炼还坚劲，任尔东西南北风。2023年四季度伊始，我告别了工作三年的荣阳监理企业，在集团各级领导的支持和协助下独立负责荣阳房修修缮管理部的生产经营版块工作，从经理助理岗调整为事业部管理岗位，内心既忐忑又兴奋，机会、压力、责任肩负于一身，却因自身社会资源和管理能力的不足，板块



业务在近三个季度没有发生实质性转变，我不断地反思、复盘、总结，意识到困惑和窘境归根于管理能力还需要不断修炼，同时对于行业趋势和业务信息的敏感度需加强。这一年来，我收获了管理经验的沉淀，也积累了装修、改造方面的造价预算编制和施工标准化的技能干货，为我现在在蟠龙管理独立负责的装修监理项目打下一定的基础，正如村上春树说的：人生没有白走的路，每一步都是探索和成长。

脚踏实地、未来可期。对于过去的2024年，既有遗憾也有惊喜。困难和机遇永远都是并存的，如果困难没有了，机会也就没有了，目前建筑行业正处于寒冬期，我坚信理想连线的“折腾精神”能够使我们变得更加坚韧不拔，连线人所需要做的就是力争一切机会生存下去，保持对于行业形势的冷静判断，找准时机弯道超车打赢这场翻身仗。面对即将到来的2025年，希望集团及各成员企业在新的一年里业务蓬勃发展，企业规模蒸蒸日上，继续坚持以人才为第一核心生产力的理想新星培养计划，祝愿理想连线这座巨轮能够扬帆远航，横渡沧海。同时想对2025年的自己说一句：年轻人请勿急勿躁，保持耐心冷静，保持学习的渴望，越努力越幸运，come on!

即将迎来我与连线共同走过的第三个年头，心中充满了感慨与感激。这三年里，与连线人的每一次链接，都如同一次心灵的洗礼，让我收获颇丰。“与智者同行，潜力无限；与贤者为伍，格局宽广；与慧者交友，生活多彩。”这句话，便是我对连线最深刻的感受。

连线，一个充满温情的地方。初入连线，那份对未知的忐忑至今记忆犹新。面试时老总那温暖的笑容，如同春风拂面般化解了我的紧张与不安，这份亲切渗透在公司的每一个角落，这份信任也激励我不断前行，更好地服务于公务云系统的用户。而女性榜样们也展现了她们的亲和力，更以敬业精神树立了一个个标杆。她们常常加班至深夜，甚至在周末也坚守岗位，为公司的发展默默奉献。这种拼搏精神，不仅让我深感敬佩，更激发了我对工作的热情与投入。每当听到员工们亲切地称呼“娟总”，我都能感受到那份由衷的敬意与温暖。

连线，一个充满仪式感的地方。这里不仅有员工聚餐、团建等常规活动，更有许多充满仪式感的特色活动。公司关注员工的职业发展，也关心员工的家庭需求，通过培训育儿知识、安排节日与家人共度美好时光等方式，让我们在忙碌的工作之余，也能感受到家的温暖与幸福，从女神节到21天打卡活动，再到小候鸟及家校学堂……每一次参与连线的活动，都让我感受到公司的用心与关怀，也让参加活动的每一个人都收获满满、难以忘怀。

连线，一个助力员工成长的地方。在这里，我深刻体会到了公司对员工成长的重视与支持。只要我们有意愿、有追求，公司都会全力以赴协助我们实现目标。在我所在的连线网络，老总对公务云系统精益求精的态度，让我们清晰地认识到自己的核心工作方向，并高效高质量地完成目标。在上级的充分授权下，我们每个人都能够发挥主人翁精神，快速解决问题，即便面对再棘手的问题也能迎难而上、各个击破。这三年里，我在连线的成长是巨大的，我开始认真思考管理这门学问，也逐渐理解了领导们的深意与期望。我相信，只要付出努力，就一定能够收获与期望相匹配的成果，让自己变得更加优秀。

最后，我想对连线说：“道阻且长，行则将至；行而不辍，未来可期。”愿我们携手共进，共创更加辉煌的明天！

致连线的一封信

◎ 连线网络 陶林英



新年祝福语

NEW YEAR'S GREETINGS

HAPPY NEW YEAR

愿与公司携手共进,共克时艰，风雨过后见彩虹，坚信2025年公司必定蒸蒸日上,业绩长虹,再创辉煌！

—— 建友咨询 温州项目部寄语

在新的一年，让我们携手并进，继续秉承“专业、诚信、创新、卓越”的核心价值观，不断追求为每一位客户提供更优质的产品和服务。愿我们在新的一年里，共同大胆开拓，踏实创业，执着创新，在业界和社会赢得更好的口碑，秉承“用心做事，坦诚做人”的信念及企业精神创造更多的辉煌，实现我们个人价值和企业辉煌发展的双赢。

祝愿大家在新的一年里身体健康、家庭幸福、事业有成！

—— 建友咨询 宁波项目部寄语

辞旧岁，贺新春。祝贺贵公司越来越好，红红火火，平平安安，万事顺意，年年有余。

—— 荣阳监理 李林月家属

愿公司在新的一年里多多中标大项目，愿我2025年落户成功，愿祖国繁荣昌盛，愿世界和平。

—— 建友咨询 李祥友

愿理想连线如阳光下的向日葵，始终向着光明的方向生长；如大海中的航船，乘风破浪，驶向成功的彼岸。祝理想连线事业兴旺，财源广进！

—— 蟠龙管理 丁浩鹏

艰难险阻度严冬，理想连线不忘初心，为连线不屈不挠的面孔照亮前进方向，为理想孜孜不倦的学子播种希望之花；携着理想奔向百年路，未来连线共创新佳话。

—— 连线本部 周彩虹

新的一年，是时间的积累，更是梦想的绽放，愿我们公司的企业文化更加丰富多彩，愿每一位同事都能在公司的各个平台上，发挥自己的潜力，实现自己的梦想，共同创造一个更加美好的明天。

—— 连线策划 师伟峰

HAPPY NEW YEAR

春风送暖入屠苏，旧岁已展千重锦。新年到来，万象更新。在新的一年里，愿如阳光般明媚，如花朵般绽放。让过去的遗憾随风而去，迎接新的希望和挑战。

—— 荣阳监理 闫若男

昨天的灿烂如日挂中天，辉煌耀眼；今天的团结一心像十指握成拳，众志成城；望明天的宏图如鲲鹏展翅，一飞冲天。祝愿公司齐心协力再创新辉煌。

—— 荣阳咨询 张礼康

时间不会辜负我们的每一份努力，在时间这个常量中，唯有持续奔跑者才能拼搏出变量，2025，做一个持续奔跑的人。

—— 浙城检测 陈水湘

理想照亮未来，连线温暖心房。让理想成为我们前行的灯塔，连线你我，见证每一个辉煌瞬间。

—— 连线网络 丁洪汇

“合抱之木，生于毫末；九层之台，起于累土。”愿荣阳设计在新的一年里，继续秉持匠心精神，以坚实的步伐，在建筑设计领域不断积累与突破，共同筑造更加稳固而美好的未来。

—— 荣阳设计 王谢锋

亲爱的公司：在岁月长河中，你如巨轮，破浪前行。愿你永远秉持初心，创新不止。在竞争之海，稳扎稳打，收获更多辉煌。每一位员工都是你的力量，愿我们继续同舟共济，向着更高目标奋进，书写更灿烂的篇章。

—— 蟠龙审计 方洪胜

祝福理想连线在新的一年里，如同璀璨星辰，不仅照亮自己的前行之路，更成为引领行业创新的灯塔。愿理想连线的每一根连接线，都承载着创新的火花，将智慧与灵感无缝对接，编织出更加宏伟的蓝图，永续经营，基业长青。

—— 连线本部 张美辰

人生漫漫，本就是一场修行。雷霆雨露，一起组成了精彩的人生。而与连线的相遇，就是职业旅途中的一场馈赠。无论风里雨里，我们依然会携手前行。

—— 连线策划 李 曦

愿新的一年，理想连线如雪中松柏长青，如夜空烟花璀璨。祝愿连线的小伙伴们能和谐共进，相守互助，连线大家庭基业长青，蓬勃发展，年年岁岁常相伴。

—— 蟠龙管理 周建琼

HAPPY NEW YEAR

作别昨日开创的辉煌，我们同心协力的记忆还在闪光；看看今日骄人的成功，我们密切配合的一幕拉成过往；迎接明天的灿烂繁华，握手诚信，相邀团结，祝福理想连线的明天会更好。

—— 荣阳监理 李欣桦

愿新的一年，理想连线能够蒸蒸日上，业绩长虹，每一位员工都能在自己的岗位上发光发热，共同书写公司的辉煌篇章。愿我们携手并进，共创美好未来！

—— 蟠龙管理 黎喜孟

蛇年到来如意绕，欢声笑语到连线。快乐工作不会跑，万事顺利每一朝。家庭美满事业高，身体健康无烦恼。祝同事们蛇年好运到，幸福歌声入云霄！

—— 荣阳设计 李 欢

新年伊始，万象更新。祝愿连线在新的2025年里，创新不断，业绩飙升，员工幸福，贡献社会。期待未来更加美好，携手同行，共创辉煌！

—— 浙城检测 张文豪

在理想连线工作的这几年我感受到家的温暖，有领导的关怀，同事的帮助，还有连线这个集体的照顾。我希望在新的一年里理想连线能蒸蒸日上，我也会勤勤恳恳的工作，为连线的发展尽自己最大的努力。

—— 建友咨询 刘元奎

岁末已至，敬颂冬绥。新的一年，希望自己依旧勇敢自信，愿新年胜旧年，所愿皆所成！

—— 建工本部 姜舒奕

致理想连线集团：2024 我们并肩作战，成绩斐然。2025 新岁将至，愿公司如鲲鹏展翅，创新不止。我们定当坚守岗位，与公司同发展、共命运，向着更高目标奋进，续写辉煌，祝公司新年快乐，蒸蒸日上！

—— 荣阳咨询 蔡伟飞

回望2024，建友咨询龙腾虎跃，拓展业务面和进一步提升管理质效双向并举，卓有成效。跃进2025，祝建友咨询业绩长虹，规模越做越大，业务版图越扩越广，再创辉煌。

—— 建友咨询 宋桂玲

不畏将来，不念过往，珍惜当下。每一次挫折都是成长的垫脚石，每一次困难都是人生的教科书。愿理想连线如日中天，兴旺发达，万事胜意！愿我们的团队携手共进，共创辉煌未来！

—— 蟠龙管理 许凌浩

HAPPY NEW YEAR

新的一年，愿理想连线如灵蛇般灵动矫健，精准捕捉每一次机遇，以创新为驱，以品质作帆，在行业的浩瀚沧海破浪前行，业绩一路长虹，声誉远扬四方。

—— 蟠龙审计 顾晨沅

大道众行远，携手启新航。又一年朝朝暮暮里，连线上下携手面对市场的万般考验，抵抗整体市场下行的低迷，回望来路时，我们已走过千山万水，但值此刻，如此山水，涛涛发发风云起。

—— 荣阳监理 赖丽婷

蛇代表着变化与重生，在这新的一年，希望你能拥有蜕变的力量，在工作、生活中遇见更好的自己。

—— 荣阳设计 方丹丹

回首过去，我们信心百倍；展望未来，我们依旧豪情满怀。祝愿理想连线在30周年即将到来之际，勇攀高峰，再续辉煌，未来可期！

—— 浙城检测 巫道娇

新年之际，愿你我都能心怀感恩，珍惜当下，展望未来。

—— 荣阳房修 舒慧云

在新的一年里，愿公司能在风急浪高的时代势潮中破浪前行，事业蓬勃发展，业务蒸蒸日上，业绩再创辉煌！愿所有努力奋斗的员工携手共进，实现自己的目标，收获满满的幸福与成功！

—— 连线网络 梁祖威

新的一年，我希望我们能够继续携手并进，共同创造更多的辉煌。愿我们的团队更加和谐，合作更加默契，每个人都能在自己的岗位上发挥最大的潜力，为公司的发展贡献自己的力量。

—— 荣阳咨询 金志擎

祥蛇贺瑞，祥光霭霭照公司。恰似灵蛇之灵动，如蛇之蜕皮新生，勇于革新，抛却旧念，拥抱新章。蛇年福至，祈连线蒸蒸日上，如灵蛇展志，青云得路，成就非凡。

—— 蟠龙审计 宋 杨

新的一年，希望我们都能勇敢追求梦想，不畏艰难，收获属于自己的成功。

—— 荣阳房修 章 薇

破冰前行，去沫求真，以全新姿态迎战寒冬，追寻集团新生之路，守护理想，连线未来！

—— 荣阳咨询 李攀增

